

**“ТАВАНТОЛГОЙ ТӨМӨР ЗАМ” ХХК-ИЙН “СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ-2050”
ХӨТӨЛБӨРИЙН I БА II ҮЕ ШАТУУДЫН ХҮРЭХ ТҮВШНИЙ 2025 ОНЫ III УЛИРЛЫН ХЭРЭГЖИЛТЭД ХИЙСЭН ҮНЭЛГЭЭ**

2025.09.24

Хавсралт-1

№	Хүрэх түвшин	Үе шат	Шалгуур үзүүлэлт	Хэрэгжилт	Биелэлт /хувиар/
1	Стратеги төлөвлөгөөний үе шатуудад хүрэх 1-р түвшин	2021-2024 /I үе шат/	Олон улсын стандарт нэвтрүүлэгч байгууллагын статустай болсон байна.	Компанийн хэмжээнд “ISO9001:2015”, “ISO45001:2018”, “ISO14001:2015” стандартуудын багц журмуудыг боловсруулан батлуулж, сургагч багш нартай хамтран оффис, төслийн талбайд ажиллаж буй нийт ажилтнуудад сургалт зохион байгуулсан. “ISO21500:2012”, “ISO27001:2013” стандартуудын багц журмууд боловсруулагдаж төлөвлөгөө гарган ажилласан. 2022 оны 04 дүгээр сарын 19-ны А/43 дугаар тушаалаар Дотоод аудит хийх ажилтнуудын нэрсийг батлуулж, баталгаажуулалтын аудитад бэлтгэх бэлтгэл ажил хийгдсэн. Дээрх батлагдан гарсан багц журамтай 3 стандартын хэрэгжилтийг хангах, баталгаажуулах үүднээс болзолт уралдааныг санаачлан төлөвлөж, удирдамжийг Гүйцэтгэх захирлаар батлуулах ажлууд хийгдсэн. 2022 оны 10 дугаар 17-ны өдөр ISO27001:2013, ISO21500:2012, ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO45001:2018 олон улсын стандартуудыг тус тус нэвтрүүлж, олон улсын баталгаажилтын гэрчилгээг хүлээн авсан.	100% ТХГ
		2025-2030 /II үе шат/	Олон улсын стандартыг иж бүрэн нэвтрүүлсэн байгууллага болсон байна.	“ЭТТ” ХК -ийн нэгдсэн менежементийн тогтолцоог амжилттай хэрэгжүүлсэн талаар зөвлөгөө авч цаашид хамтран ажиллах төлөвлөгөө боловсруулах, туршлага судлах талаар албан бичиг бичиж улмаар 2025 оны 3 дугаар сарын 21-ний өдөр 9 ажилтны бүрэлдэхүүнтэй очиж уулзалт зохион байгуулахад оролцсон.	30% ТХГ
2	Стратеги төлөвлөгөөний үе шатуудад хүрэх 2-р түвшин	2021-2024 /I үе шат/	Тээвэр зуучлалтын үйл ажиллагааг эхлүүлнэ.	2023 оны 03 дугаар сарын 02-ны өдөр ЗТХЯ-ны төмөр замын тээврийн аюулгүй байдалтай холбоотой үйл ажиллагаа эрхлэх “Төмөр замын тээвэр зуучлалын тусгай зөвшөөрөл” авсан. - Тээвэр зуучлалын үйл ажиллагааны хүрээнд “Цемент Шохой” ХХК-тай 2023 оны 11 дүгээр сарын 03-ны өдөр, “Өгийн гүрэм” ХХК-тай 2023 оны 12 дугаар сарын 13-ны өдөр, “Эйр кейтеринг” ХХК-тай 2024 оны 01 дүгээр сарын 31-ний өдөр, “Ялгуун лайм” ХХК, 2024 оны 01 дүгээр сарын 31-ний өдөр, “Мак цемент” ХХК-тай 2024 оны 02 дугаар сарын 20-ны өдөр, “Дулаан түгээх хөгжил” ХХК-тай 2024 оны 03 дугаар сарын 05-ны өдөр, “Алэйл Экспресс” ХХК-тай 2024 оны 06 дугаар сарын 10-ны өдөр, “Мандах өглөө” ХХК-тай 2024 оны 07 дугаар сарын 06-ны өдөр тус тус Тээвэр зуучлалын үйлчилгээ үзүүлэх 8 гэрээг байгуулан тээвэрлэлтийн үйл ажиллагааг гүйцэтгэн ажиллаж байна. 2024 оны жилийн эцсийн байдлаар тээвэр зуучлалын үйлчилгээгээр Дархан- Эрээн, Тавантолгой- Хөтөл, Тавантолгой- Олон-Овоо, Тавантолгой- Баян, Тавантолгой - Өргөн, Тавантолгой - Толгойт чиглэлд 1509 вагон бүхий 101,392.11 тонн ачаа тээвэрлэж, 9,482.05 төгрөгийн орлого бүрдүүлсэн.	100% ТУГ

		2025-2030 /II үе шат/	Олон улсын тээвэр зуучийн компаниудын онлайн нэгдсэн платформд нэгдсэн байна.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн 103 дугаар тогтоол, Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот “Чиглэл хүргүүлэх тухай”, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн чиглэлийн хүрээнд I-II улиралд худалдан авалтын үйл ажиллагааг зогсоосон. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоолын 1 дэх заалт, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулахаар шилжүүлсэн.	ТУГ
3	Стратеги төлөвлөгөөний үе шатуудад хүрэх 3-р түвшин	2021-2024 /I үе шат/	Орчин үеийн дэвшилтэт технологид суурилсан хөдлөх бүрэлдэхүүнийг худалдан авч, зүгшрүүлэлт хийж, ашиглалтад оруулсан байна.	- Зүтгүүрийн паркийг бүрдүүлэхээр “Бодь Интернэшнл” ХХК нь ЕРС гэрээнд заасан нийт ажлын 9.85%-ийг эзэлж буй тус багц ажлын хүрээнд АНУ-ын Progress Rail компаниас SD70ACe/LW серийн 16 ширхэг зүтгүүрийг манайд нийлүүлсэн. МТЗ ТӨХК-д 2 зүтгүүр, УБТЗ ХНН-д 2 зүтгүүр нийт 4 зүтгүүр түрээсээр, ТТ-ГС-ТТ чиглэлийн тээвэрлэлтэд 4 зүтгүүр, 2 зүтгүүр төлөвлөгөөт бус засварт орсон. Зүтгүүрийн депо 6 зүтгүүр зүгшрүүлэлт хийгдэж байна. 10,11 сард багтаан ашиглалтад хүлээн авахаар төлөвлөж байна. - Вагон паркийг бүрдүүлэхээр Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын төслийн хүрээнд ерөнхий гүйцэтгэгчтэй хийсэн ажил гүйцэтгэх ЕРС гэрээний хүрээнд нийт 812 ширхэг хөдлөх бүрэлдэхүүн (400 хагас вагон, 390 тавцант вагон, 13 хашлагатай тавцант вагон, 8 битүү вагон, GCU-300K загварын 1ш өөрөө явагч)-ийг бүрэн хүлээж авсан. Хүлээн авалтын гүйцэтгэл 100 хувьтай. Түүнчлэн 812 вагоны хувийн дугаар болон Төмөр замын тээврийн аюулгүй байдлыг хангах зорилгоор 811 вагоны объектын гэрчилгээг ГТХЗНТ-с авсан. - ТТ-ГС болон ТТ-ЗБ чиглэлийн төмөр замуудыг холбох 21км төмөр замын төслийн Багц 5 Хөдлөх бүрэлдэхүүний ажлын хүрээнд Мотовоз; Зам хэмжигч, Сэв шалгагч вагон /өөрөө явагч/; Сэв шалгагч вагон /өөрөө явагч 3-ийг актын дагуу хүлээн авсан. Сэлгээний зүтгүүрийн хувьд үлдэгдэл төлбөрийн асуудлаас шалтгаалаад нийлүүлэлт зогсоод байгаа. Сүүлийн байдлаар Ерөнхий гүйцэтгэгч нь 2025.07.01 өдрийн BI-TTGS-LTR-5725-00 тоот албан бичгээр Захиалагч Гүйцэтгэгчид үлдэгдэл төлбөрөө төлснөөр FAT (үйлдвэрийн тест)-ыг хийн нийлүүлэлтийн ажил үргэлжлэх талаар мэдэгдсэн.	100% ТУГ
		2025-2030 /II үе шат/	Хөдлөх бүрэлдэхүүний засварын ажлын цар хүрээ өсөн, засварын ажилд зарцуулах хугацааг богиносгох, бэлэн байдлын коэффициентийг өндөр түвшинд барихын тулд автоматжуулалт, зайнаас хянах систем болон инженерийн нэгдсэн системийг цаг үетэй уялдуулан нэвтрүүлж,	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоол, Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот “Чиглэл хүргүүлэх тухай”, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн чиглэлийн хүрээнд I-II улиралд худалдан авалтын үйл ажиллагааг зогсоосон. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоолын 1 дэх заалт, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх	-

			тогтмол сайжруулалт хийнэ.	бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулахаар шилжүүлсэн.	
4	Стратеги төлөвлөгөөний үе шатуудад хүрэх 3-р түвшин	2021-2024 /I үе шат/	Чойбалсан-Хөөт-Бичигт чиглэлийн төмөр замын барилгын ажлыг эхлүүлэх, доод, дээд бүтэц болон бусад холбогдох дэд бүтцийг барьсан байна.	Жич: Засгийн газрын 2022 оны 03 дугаар сарын 16-ны өдрийн хуралдааны 116 дугаар тогтоолоор дээрх чиглэлийн төмөр замын төслийг хэрэгжүүлэх тусгай зориулалтын компани байгуулах асуудлыг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д даалгасан.	-
		2025-2030 /II үе шат/	Тээвэр логистикийн үйл ажиллагаанд материал, санхүү, мэдээллийн удирдлагын тогтолцоог бүрдүүлж эхэлнэ.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоолын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулахаар шилжүүлсэн.	-

ДҮГНЭЛТ: Хөтөлбөрийн явцын үнэлгээний дүгнэлт: Тус хөтөлбөр нь 4 түвшинтэй оноор үечилсэн 8 үе шатаар хэрэгжихээс:

2021-2024 /I үе шат/ -4 зорилт

100% хэрэгжсэн-3

30% хэрэгжсэн-

Хэрэгжих боломжгүй-1

2025-2030 /II үе шат/-4 зорилт

100% хэрэгжсэн-

30% хэрэгжсэн-1

Хэрэгжих боломжгүй-3

**“ТАВАНТОЛГОЙ ТӨМӨР ЗАМ” ХХК-ИЙН “СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ-2050” ХӨТӨЛБӨРИЙН I БА II ҮЕ ШАТУУДЫН
ТЭРГҮҮЛЭХ ЧИГЛЭЛИЙН 2025 ОНЫ III УЛИРЛЫН ХЭРЭГЖИЛТЭД ХИЙСЭН ҮНЭЛГЭЭ**

2025.09.24

№	Хэрэгжүүлэх ажил	Хэмжих нэгж	Суурь түвшин	Хугацаа	Үе шат	Хэрэгжилт	Биелэлт /хувиар/
Тэргүүлэх чиглэл-1: Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын бүтээн байгуулалт <i>Үр дүн: 2020 оны 07 дугаар сард Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн 240 км төмөр замыг ашиглалтад оруулна. Уг төмөр зам дагалдах зарим объектууд ашиглалтад орсон байх</i>							
1.1	Тус чиглэлийн төмөр замын суурь бүтцийн ажлыг хүлээн авах	Хугацаа, гүйцэтгэлийн хувь	Доод бүтэц 99.4% Дээд бүтэц 68.1% Барилга угсралт 1.89% /2020 оны 12 сарын байдлаар/	2021-2024 /I үе шат/	I зэрэглэлийн 234.9 км урт, 1,520 мм-ийн царигтай 18 галт тэрэг нэвтрүүлэх хүчин чадалтай замыг 2022 оны 7 дугаар сард ашиглалтад оруулна.	Тавантолгой-Гашуунсухайт төслийн Ачилтын тойрог-1, Тавантолгой өртөө ПК0+000–ПК230+640 км хүртэлх Багц 1-2 БХБЯ-ны 2023 оны 05 дугаар сарын 19-ний өдрийн А/125 дугаар тушаалын дагуу Улсын комисс ажиллан 2023 оны 06 дугаар сарын 20-ны өдрийн 2023/006 дугаартай албажин байнгын ашиглалтад хүлээн авсан.	100% СБГ
				2025-2030 /II үе шат/	Суурь бүтцийн сайжруулалт, шинэчлэлт хийгдсэн байна.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн 103 дугаар тогтоол, Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот “Чиглэл хүргүүлэх тухай”, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн чиглэлийн хүрээнд I-II улиралд худалдан авалтын үйл ажиллагааг зогсоосон. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоолын 1 дэх заалт, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулахаар шилжүүлсэн.	СБГ
1.2	Хөдлөх бүрэлдэхүүн-ний худалдан авалт, зүгшрүүлэлт	Хөдлөх бүрэлдэхүүний худалдан авалтын тоо Худалдан авалт, зүгшрүүлэлтийн үе	Хөдлөх бүрэлдэхүүн худалдан авах гэрээг байгуулсан.	2021-2025 /I үе шат/	Вагон парк дахь нийт вагоны тоо 810 ширхэг байна. Гол замын зүтгүүрийн тоо 16 ширхэг байна. Сэлгээний	Вагон парк дахь нийт вагоны тоо 810 ширхэг байна. Вагон паркийг бүрдүүлэхээр Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын төслийн хүрээнд ерөнхий гүйцэтгэгчтэй хийсэн ажил гүйцэтгэх ЕРС гэрээний хүрээнд нийт 812 ширхэг хөдлөх бүрэлдэхүүн (400 хагас	100% ТУГ ТХГ

		шат Техникийн шаардлага: 4,400 морины хүчин чадал бүхий 365 Кн үргэлжилсэн дэглэмийн татах хүчин чадалтай SD70Ace маркийн зүтгүүр, 75 м.куб багтаамжтай хагас вагон /өндөрлөсөн зам, хөмрөгч, контейнерийн аль алинд тохирсон/			зүтгүүрийн тоо 2 ширхэг байна.м	вагон, 390 тавцант вагон, 13 хашлагатай тавцант вагон, 8 битүү вагон, GCU-300K загварын 1ш өөрөө явагч)-ийг бүрэн хүлээж авсан.. Түүнчлэн 812 вагоны хувийн дугаар болон Төмөр замын тээврийн аюулгүй байдлыг хангах зорилгоор 811 вагоны объектын гэрчилгээг ГТХЗНТ-с авсан. Гол замын зүтгүүрийн тоо 16 ширхэг байна. EPC гэрээний хүрээнд 16 ширхэг SD70Ace/LW илчит тэргийг 2024 онд хүлээн авна. 2024 оны 02 дугаар сарын 29-нд SD70Ace/LW-4101. SD70Ace/LW-4102 дугаартай 10 зүтгүүрийг хүлээн авсан. 2024 оны 09 дүгээр сарын 24-ны өдөр үлдсэн 6 зүтгүүрийг хүлээн авсан. Сэлгээний зүтгүүрийн тоо 2 ширхэг байна. “Тавантолгой-Гашуунсухайт”, “Тавантолгой-Зүүнбаян” чиглэлийн төмөр замуудыг холбох төмөр замын төслийн хүрээнд “Тавантолгой төмөр зам” ХХК болон “Бодь Интернэйшнл” ХХК нь 2021 оны 08 дугаар сарын 20-ны өдөр BI-TTZB-CONT-0001, TT3-H21/01 тоот гэрээгээр 1ш сэлгээний зүтгүүрийг авахаар тохиролцсон. Сэлгээний зүтгүүрийн хувьд үлдэгдэл төлбөрийн асуудлаас шалтгаалаад нийлүүлэлт зогссон. Ерөнхий гүйцэтгэгч Захиалагч Гүйцэтгэгчид үлдэгдэл төлбөрийг төлснөөр FAT (үйлдвэрийн тест)-ыг хийн нийлүүлэлтийн ажил үргэлжлэх талаар 2025 оны 07 дугаар сарын 01-ний өдрийн BI-TTGS-LTR-5725-00 тоот албан бичгээр мэдэгдээд байна.	ТУГ
				2025-2030 /II үе шат/	Вагоныг 208 ширхэг, гол замын зүтгүүрийг 2-оор нэмэгдүүлнэ. Нийт вагоны парк 1018 ширхэг вагонтой болно. Нийт гол замын зүтгүүрийн тоо 18 болно.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн 103 дугаар тогтоол, Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот “Чиглэл хүргүүлэх тухай”, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн чиглэлийн хүрээнд I-II улиралд худалдан авалтын үйл ажиллагааг зогсоосон. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоолын 1 дэх заалт, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын	

						даргын хамтарсан 2025 оны А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг "Монголын төмөр зам" ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулахаар шилжүүлсэн.	
Тэргүүлэх чиглэл 2: Төмөр замын зүүн коридорын бүтээн байгуулалт							
2.1	Төслийн бэлтгэл судалгаа, төлөвлөлтийн бичиг баримт гарсан байдал	Эрх зүйн үндэслэл баримт бичгийн тоо, судалгааны тоо	Урьдчилсан хувилбарууд судалгаанууд	2021-2024 /I үе шат/	Бодлого, эрх зүйн 5 шийдвэр ТЭЗҮ болон 4-өөс доошгүй бусад холбогдох судалгааны ажлууд хийгдсэн байна.	Жич: Засгийн газрын 2022 оны 03 дугаар сарын 16-ны өдрийн хуралдааны 116 дугаар тогтоолоор дээрх чиглэлийн төмөр замын төслийг хэрэгжүүлэх тусгай зориулалтын компани байгуулах асуудлыг "Монголын төмөр зам" ТӨХК-д даалгасан.	0%
2.2	Төслийн санхүүжилтийг шийдэн бүтээн байгуулалтыг хэрэгжүүлэх	Хугацаа гүйцэтгэл	-	2021-2024 /I үе шат/	Төслийн бүтээн байгуулалтын санхүүжилтийг шийдвэрлэсэн байна. "Чойбалсан-Хөөт-Бичиг" чиглэлийн төмөр замын барилгын ажлыг эхлүүлэх, доод, дээд бүтцийн болон бусад холбогдох дэд бүтцийг барьсан байна.		
				2025-2030 /II үе шат/	2025 онд ашиглалтад хүлээлгэн өгнө. Тухайн чиглэлийн суурь бүтцийг зүгшрүүлж, ашиглалтын үйл ажиллагааг хийгдэнэ.		
2.3	Тус чиглэлийн төмөр замын тээвэрлэлтийн үйл ажиллагааны хэрэгжилт	Батлагдсан дүрэм, журмын тоо, эзэмшсэн стандартын тоо	-	2021-2024 /I үе шат/	Тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаатай холбоотой дүрэм, журам, заавар боловсруулж гаргасан байна. Суурь бүтэц ашиглах, хөдлөх		

					бүрэлдэхүүний завсар үйлчилгээ эрхлэх, тээвэрлэлтийн үйл ажиллагааг эрхлэх эрхийг тус тус авсан байна.		
				2025-2030 /II үе шат/	Дүрэм, журмын шинэчлэл, сайжруулалт хийгдэнэ. Гэрээ хэлэлцээрүүд шинээр болон шинэчлэгдэн байгуулагдана.		
2.4	Зүүн босоо тэнхлэгийн төмөр замыг хөндлөн чиглэлийн замуудтай холбосон байдал	Шинэ төмөр замын төслийн бүтээн байгуулалтын тоо	-	2021-2024 /I үе шат/	“Сайншанд”Баруун-Урт-Хөөт” чиглэлийн төмөр замын бүтээн байгуулалтын ажилд оролцох оролцоо, хамрах хүрээг тодорхойлсон байна.		
				2025-2030 /II үе шат/	“Хөөт-Нөмрөг-Аршаант”-ын чиглэлийн төмөр замын сүлжээ байгуулах бэлтгэл хийгдсэн байна.		
Тэргүүлэх чиглэл-3: Төмөр зам, үйлчилгээ Үр дүн: “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн болон түүнтэй холбогдох төмөр замын сүлжээнд суурь бүтэц ашиглалт, тээвэрлэлтийн үйл ажиллагааг бие даан эрхлэн явуулах түвшинд хүрсэн байна.							
3.1	Тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаатай холбоотой дүрэм, журам, заавар гарсан байдал	Батлагдсан журмын тоо	Төмөр замын тээврийн нийтлэг багц дүрмүүд боловсруулагдсан байгаа	2021-2024 /I үе шат/	Багц дүрэм, журмууд: - Ачаа тээвэр, хөдөлгөөн зохион байгуулалтын – 31; - Замын аж ахуй – 24; - Дохиолол холбоо, эрчим хүч, ус хангамж – 10;	- Ачаа тээврийн чиглэлээр– 32, хөдөлгөөн зохион байгуулалтын чиглэлээр 29- дүрэм, журмыг бүрэн боловсруулсан. - Зүтгүүр ашиглалттай холбоотой багц 24 дүрэм, журам, заавар боловсруулсан. 2024 онд Вагоны аж ахуйн хэмжээнд засвар, ашиглалтын чиглэлээр нийт 58ш технологийн баримт бичиг боловсруулсан. Гүйцэтгэх захирлын 2024 оны А/73 тоот тушаалын дагуу засвар, ашиглалтын чиглэлээр 9ш технологийн горимыг шинэчлэн батлуулсан. Нийт батлуулсан баримт бичиг 49ш.	100% ТУГ

					Зүтгүүрийн аж ахуйн – 50 дүрэм журмууд. Эдгээрийг 2022 оны 7 дугаар сард боловсруулж батлуулсан байна.		
				2025-2030 /II үе шат/	Олон улсын гэрээ хэлэлцээр, стандартын шаардлагын дагуу холбогдох дүрэм, журмыг шинэчлэн боловсруулна. Тухайн нөхцөлд дэвшилтэт техник, технологи нэвтрүүлэхтэй холбоотойгоор дүрэм, журам, заавар зэргийг нэмж боловсруулна.	2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн байдлаар батлагдсан 885 орон тооноос 765 буюу 86,4 хувийн гүйцэтгэлтэй байсан. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын ашиглалттай холбогдуулан авч хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай 103 дугаар тогтоолын хэрэгжилтийг хангах, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны 03 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулах, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-иас шаардлагатай чиг үүрэг, 499 орон тоог шилжүүлсэн. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор 120 ажилтантай, 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 дугаар тогтоолоор 108 ажилтантай байхаар компанийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тоог шинэчлэн баталсан.	ТУГ
3.2	Холбогдох мэргэжлийн хүний нөөцийг бүрдүүлсэн байдал	Хугацаа, гүйцэтгэл	Суурь бүтэц + тээврийн удирдлага + төслийн удирдлага	2021-2024 /I үе шат/	2022 оны 7 сард 871 ажилтан. 2024 онд 1239 ажилтан. “Чойбалсан-Хөөт-Бичигт” чиглэлийн төмөр замын ажилтнуудыг тус тус	2022 оны 06-р сарын тайлангийн гүйцэтгэлээр Компанийн 461 ажилтантай үүнээс 39-нь ХАГ-ээр ажиллаж байв. 2024 оны 04 дугаар сарын тайлангийн гүйцэтгэлээр компани 813 үндсэн ажилтантай гэрээгээр 65 ажилтан ажиллаж байна.	100% ЗУГ ХНСХ

					бэлтгэж эхэлсэн байна.	Засгийн газрын 2022 оны 03 дугаар сарын 16-ны өдрийн хуралдааны 116 дугаар тогтоолоор “Чойбалсан-Хөөт-Бичигт” чиглэлийн төмөр замын төслийг хэрэгжүүлэх тусгай зориулалтын компани байгуулах асуудлыг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д даалгасан.	
				2025-2030 /II үе шат/	Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын ажилтнуудын тоо 1539 болсон байна.	2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн байдлаар батлагдсан 885 орон тооноос 765 буюу 86,4 хувийн гүйцэтгэлтэй байсан. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын ашиглалттай холбогдуулан авч хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай 103 дугаар тогтоолын хэрэгжилтийг хангах, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны 03 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулах, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-иас шаардлагатай чиг үүрэг, 499 орон тоог шилжүүлсэн. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор 120 ажилтантай, 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 дугаар тогтоолоор 108 ажилтантай байхаар компанийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тоог шинэчлэн баталсан. Мөн “Чойбалсан-Хөөт-Бичигт” чиглэлийн төмөр замын төслийг хэрэгжүүлэх боломжгүй болсон тул хүний нөөцийн бүрдүүлэлт өөрчлөгдсөн.	
3.3	“Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын ачаа тээвэрлэлт	Тээвэрлэх ачааны хэмжээ	-	2021-2024 /I үе шат/	2022 онд 5 сая тонн нүүрс тээвэрлэнэ. - Тээвэрлэх ачааны хэмжээг жил бүр 5 сая тонноор	2022 оныд 07 дугаар сарын 09-ний өдрөөс туршилтын тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаа эхэлж ТТ-ГС чиглэлд 5 сая.тн ачаа тээвэрлэхээр төлөвлөснөөс 143 мян.тн, 2023 онд тус хөтөлбөрт ТТ-ГС чиглэлд 10 сая.тн ачаа тээвэрлэхээс 639 мян.тн,	70% ТУГ

					нэмэгдүүлж, 2024 онд 15 сая тонн хүргэнэ.	Компанийн хэмжээнд 2024 онд нийт 4 сая.тн ачаа тээвэрлэсэн.	
				2025-2030 /II үе шат/	Жилийн дунджаар 21.4 сая тонн ачаа тээвэрлэнэ.	2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн байдлаар батлагдсан 885 орон тооноос 765 буюу 86,4 хувийн гүйцэтгэлтэй байсан. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын ашиглалттай холбогдуулан авч хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай 103 дугаар тогтоолын хэрэгжилтийг хангах, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны 03 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулах, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-иас шаардлагатай чиг үүрэг, 499 орон тоог шилжүүлсэн. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор 120 ажилтантай, 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 дугаар тогтоолоор 108 ажилтантай байхаар компанийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тоог шинэчлэн баталсан.	ТУГ
3.4	“Тавантолгой-Зүүнбаян” чиглэлийн төмөр замтай галт тэрэг солилцоо	Тээвэрлэх ачааны хэмжээ	-	2021-2024 /I үе шат/	2021-2024 онд жилд дунджаар 1.4-3.5 сая тонн нүүрс тээвэрлэлтийн үйлчилгээ үзүүлнэ	2022 оныд 07 дугаар сарын 09-ний өдрөөс туршилтын тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаа эхэлж ТТ-ЗБ чиглэлд 1,4 сая.тн ачаа тээвэрлэхээс 121 мян.тн ачаа 2023 онд ТТ-ЗБ чиглэлд 1,4 сая.тн ачаа тээвэрлэхээс 1,3 сая.тн ачаа тээвэрлэсэн үзүүлэлттэй байна - Компанийн хэмжээнд 2024 онд нийт 4 сая.тн ачаа	70% ТУГ

						2024 оны жилийн эцэс: ТТӨ-ЦЦӨ чиглэлд 796 галт тэрэг, ЦЦӨ-ТТӨ чиглэлд 775 галт нийтдээ 1571 галт тэрэг солилцсон	
				2025-2030 /II үе шат/	Жилд дунджаар 5.83 сая тонн нүүрс ба бусад ачаа тээвэрлэлтийн үйлчилгээ үзүүлнэ.	2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн байдлаар батлагдсан 885 орон тооноос 765 буюу 86,4 хувийн гүйцэтгэлтэй байсан. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын ашиглалттай холбогдуулан авч хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай 103 дугаар тогтоолын хэрэгжилтийг хангах, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны 03 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулах, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-иас шаардлагатай чиг үүрэг, 499 орон тоог шилжүүлсэн. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор 120 ажилтантай, 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 дугаар тогтоолоор 108 ажилтантай байхаар компанийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тоог шинэчлэн баталсан.	ТУГ
3.5	“Чойбалсан-Хөөт-Бичигт” чиглэлийн төмөр замын ачаа тээвэрлэлт	Тээвэрлэх ачааны хэмжээ	-	2021-2024 /I үе шат/	Энэ жилүүдэд “Чойбалсан-Хөөт-Бичигт” чиглэлийн төмөр замын бүтээн байгуулалтын ажил явагдана.	Жич: Засгийн газрын 2022 оны 03 дугаар сарын 16-ны өдрийн хуралдааны 116 дугаар тогтоолоор дээрх чиглэлийн төмөр замын төслийг хэрэгжүүлэх тусгай зориулалтын компани байгуулах асуудлыг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д даалгасан.	-
				2025-2030 /II үе шат/	2025 оноос тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаа эхлэх бөгөөд жилд дунджаар 11.3 сая тонн ачааг		

					тээвэрлэнэ. Нийт тээвэрлэх ачааны ихэнх хэсэг нүүрс, төмөрлөг, газрын тос байна.		
3.6	Хөдлөх бүрэлдэхүүний худалдан авалт	Худалдан авсан хөдлөх бүрэлдэхүүний тоо	-	2021-2024 /I үе шат/	2 сэлгээний зүтгүүр худалдан авна.	Сэлгээний 1 ширхэг зүтгүүр төслийн EPC гэрээний хүрээнд нийлүүлэгдэхээр NRE компанийн 2GS16C серийн зүтгүүр 2024 оны 11 дүгээр сарын 30-ны өдөр хүлээн авсан.	100% ТУГ
				2025-2030 /II үе шат/	2 нэгж зүтгүүр худалдан авна. 208 вагон худалдан авна.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн 103 дугаар тогтоол, Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот "Чиглэл хүргүүлэх тухай", "Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн чиглэлийн хүрээнд I-II улиралд худалдан авалтын үйл ажиллагааг зогсоосон. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоолын 1 дэх заалт, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг "Монголын төмөр зам" ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулахаар шилжүүлсэн.	ТУГ
3.7	Зорчигч тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаа	Зорчигчдод зориулсан дэд бүтцийн тоо, суудлын вагоны тоо	-	2021-2024 /I үе шат/	2024 онд Гашуунсухайт, Тавантолгой өртөөд болон 4-р зөрлөгт зорчигчийн нам тавцан баригдсан байна. 2024 онд Гашуунсухайт өртөөнд зорчигч үйлчилгээний төв баригдсан байна. 2024 онд 2 ширхэг суудлын вагон худалдаж авна.	- Тавантолгой төмөр зам ХХК-ийн төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гаргасан 2025.02.21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичгийн дагуу Худалдан авах үйл ажиллагаа хийхгүй байна. 2024 онд Гашуунсухайт, Тавантолгой өртөөнд зорчигчийн нам тавцан барих хөрөнгө оруулалтын тооцоо хийгдсэн ба 2025 оны төсөвт суулгах саналыг ЗБХ-ээс хүргүүлсэн. 4-р зөрлөгт зорчигч үйлчилгээний талаар төлөвлөгөө байхгүй. Гашуунсухайт өртөөнд зорчигч үйлчилгээний төв баригдах хэрэгцээ шаардлага, хөрөнгө оруулалтыг шийдвэрлэх хэрэгтэй байна.	30% ТУГ

				2025-2030 /II үе шат/	2025 оноос ачаа, суудлын холимог галт тэрэг аялуулж, орон нутгийн зорчигч тээвэрлэлтийн үйл ажиллагааг эхлүүлсэн байна.	2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн байдлаар батлагдсан 885 орон тооноос 765 буюу 86,4 хувийн гүйцэтгэлтэй байсан. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын ашиглалттай холбогдуулан авч хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай 103 дугаар тогтоолын хэрэгжилтийг хангах, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны 03 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээгээр ашиглуулах, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-иас шаардлагатай чиг үүрэг, 499 орон тоог шилжүүлсэн. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор 120 ажилтантай, 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 дугаар тогтоолоор 108 ажилтантай байхаар компанийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тоог шинэчлэн баталсан.	ТУГ
3.8	Үйл ажиллагааны шинэ техник, технологи нэвтрүүлсэн байна.	Нэвтрүүлсэн техник, технологийн тоо	-	2021-2024 /I үе шат/	- Орчин үеийн дэвшилтэт технологид суурилсан хөдлөх бүрэлдэхүүнийг худалдан авч, зүгшрүүлэлт хийж ашиглалтад оруулсан байна. - Ачилт, буулгалтын цогц байгууламжийг олон улсын стандарт шаардлагын	- Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын төсөл ЕРС гэрээний дагуу 810 вагон бүрэн нийлүүлэгдэж гэрчилгээжүүлэлт авч орон нутгийн болон олон улсын тээвэрлэлтэд оролцуулан ашиглаж байна. Мөн нийлүүлэгдэх 16 ширхэг АНУ-ын Прогресс райл үйлдвэрээс нийлүүлэгдэх зүтгүүрийн 16 хүлээн авч зүтгүүрийг зүгшрүүлэлтийн үйл ажиллагааг гүйцэтгэж байна. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК болон “Чайна энержи ганцмод төмөр замын хөрөнгө оруулалт” ХК нарын хооронд байгуулах Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан төмөр замын бүтээн байгуулалтыг хамтран барих тухай ерөнхий хэлэлцээрт жилд 10 сая.тн нүүрс тээх хэмжээний эргэдэг автоугсраатай вагон буюу	100% ТУГ

				дагуу бүтээн байгуулж, ашиглалтад оруулсан байна. Шинэ төмөр замын төслийн хүрээнд уулзваргүй замын технологийг нэвтрүүлсэн, арчилгаа үйлчилгээг хийх дадал чадварыг эзэмшсэн байна. Дэлхийд танигдсан технологийн хөдлөх бүрэлдэхүүнд үйлчилгээ хийх зориулалт бүхий орчин үеийн засварын төвийг ашиглалтад оруулж, засварын шинэлэг систем, зөв хандлагаар ажилтнуудаа төлөвшүүлсэн байна.	компанийн эзэмшлийн вагонуудаас өөр вагон ашиглах асуудлыг тусгасантай холбоотойгоор өөрийн эзэмшлийн вагонуудын ашиглалтыг бууруулахгүйн тулд эргэдэг автоугсраатай вагон угсрахаар Гүйцэтгэх захирлын 2024 оны А/116, А139 ажлын хэсэг байгуулан ажиллаж байна. - Гашуунсухайт өртөөний дэргэд Шилжүүлэн ачих терминалын төслийг хэрэгжүүлэн төслийн гүйцэтгэл 99 хувьтай байна. - Уулзваргүй замын арчлалт үйлчилгээний хүрээнд шаардлагатай баримт бичгийг боловсруулан мөрдөн ажиллаж байгаа ба ЗТХЯ-аас Монгол Улсын хэмжээнд уулзваргүй замыг гагнах альминотермит болон флаш бат гагнуурын стандартын төслийг бэлтгэж байгаа. - Хөдлөх бүрэлдэхүүний засварын төвийг ашиглалтад оруулан вагон, зүтгүүр засах, шинэ тоног төхөөрөмж суурилуулах, зүгшрүүлэх үйл ажиллагааг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.	
			2025-2030 /II үе шат/	- Хөдлөх бүрэлдэхүүний өөрийн онцлогт тулгуурласан шинэлэг арга барил, технологийг загварчилсан засвар үйлчилгээний оновчтой системийг төлөвшүүлсэн байна. - Хөдлөх бүрэлдэхүүний	2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн байдлаар батлагдсан 885 орон тооноос 765 буюу 86,4 хувийн гүйцэтгэлтэй байсан. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ний өдрийн “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын ашиглалттай холбогдуулан авч хэрэгжүүлэх зарим арга хэмжээний тухай 103 дугаар тогтоолын хэрэгжилтийг хангах, Зам тээврийн сайд, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын даргын хамтарсан 2025 оны 03 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/75, А/18 дугаар тушаалын хэрэгжилтийн хүрээнд Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн	ТУГ

					бэлэн байдлын коэффициентийг 0.90 хувиас дээш тогтмол байлгахаар засвар үйлчилгээг чанартай зохион байгуулах менежментийг бий болгож төлөвшүүлсэн байна. Вагоны тоо хэмжээ нэмэгдэж, засварын ажлын цар хүрээ өсөн нэмэгдэж, засварын ажлын хугацааг багасгах, бэлэн байдлын коэффициентийг өндөр түвшинд барихын тулд автоматжуулалт, зайнаас хянах систем болон инженерийн нэгдсэн системийг цаг үетэй уялдуулан нэвтрүүлж, сайжруулалт хийгдсэн байна.	гэрээгээр ашиглуулах, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-иас шаардлагатай чиг үүрэг, 499 орон тоог шилжүүлсэн. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор 120 ажилтантай, 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 дугаар тогтоолоор 108 ажилтантай байхаар компанийн зохион байгуулалтын бүтэц, орон тоог шинэчлэн баталсан. “Хөдлөх бүрэлдэхүүн угсрах технологийн төв байгуулах” ТЭЗУС-ааг 2024 оны 12 дугаар сарын 1/3249 тоот албан бичгээр ЗТЯ-ны дэргэдэх ШУТЗ-д хүргүүлсэн. 2025 оны 1 дүгээр сарын 15-ны өдөр 08/191 тоот албан бичгээр зөвлөмж ирүүлсэн тул санал зөвлөмжийн дагуу сайжруулалт боловсруулалт хийж 2025 оны 04 дүгээр сарын 17-ны өдөр дахин хэлэлцүүлэхээр ШУТЗ-д хүргүүлсэн. 2025 оны 09 дүгээр сарын 04 өдөр Зам, Тээврийн яамны дэргэдэх Төмөр зам, Далайн тээврийн салбарын ШУТД зөвлөлийн хурлаар “Ачааны вагон угсрах үйлдвэр”-ийн ТЭЗУС танилцуулж, хэлэлцүүлсэн. ТЭЗУС-ийг 2025 оны 10 дугаар сарын 06-ны өдөр дахин Төмөр зам, далайн тээврийн ШУТ-ийн дэд зөвлөлөөр хэлэлцүүлэх болсон.	
Тэргүүлэх чиглэл-4: Логистикийн үйл ажиллагаа Үр дүн: Төмөр замын тээвэрлэлтийг гүйцэтгэх дэд бүтцийн болон логистикийн байгууламжуудыг үе шаттайгаар ашиглалтад оруулсан байх, Ачих болон буулгах терминал шилжүүлэн ачих байгууламжуудад тулгуурласан логистикийн үйл ажиллагааг хэрэгжүүлж эхэлсэн байх							
4.1	Хэрэглэгчдийн эрэлт хэрэгцээнд нийцсэн үйл ажиллагааг явуулдаг байдал	Хугацаа, хөгжил	-	2021-2024 /I үе шат/	- Ачилтын тойрог замаар нүүрс ачих үйл ажиллагааг эхлүүлсэн байна. - Тавантолгой өртөөнд ачих,	Ачилтын тойрог замд ТНАЛТ ашиглалтад орох хүртэл Түр ачилтын терминалыг байгуулан төмөр замын тээвэрлэлтийн тасралтгүй үйл ажиллагааг гүйцэтгэж байна. ТНАЛТ төслийн бүтээн байгуулалтын ажил дуусаж хэд хэдэн удаа туршилтын ажил хийгдсэн байна.	100% ТУГ

					буулгах терминал баригдсан байна. Гашуунсухайт өртөөнд өндөр зам баригдсан байна. Гашуунсухайт боомтод ачих, буулгах, шилжүүлэн ачих байгууламж баригдсан байна.	- Гашуунсухайт өртөөнд өндөр зам барих хэрэгцээ шаардлага байхгүй. - Шилжүүлэн ачих байгууламж баригдсан.	
				2025-2030 /II үе шат/	- Засвар үйлчилгээний бааз, мэдээллийн системийг бүрдүүлсэн байна. - Хөндлөн, зүүн босоо коридорын ачилт, буулгалт, терминалын хөтөлбөрийг боловсруулсан байна. Логистикийн үйл ажиллагааг цахимжуулсан байна.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоол; Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот “Чиглэл хүргүүлэх тухай” албан бичиг; “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичиг; Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 05 дугаар сарын 28-ны өдрийн А/55 тоот “Компанийн орон тооны зохион байгуулалт, албан тушаалын зэрэглэл, цалингийн сүлжил шинэчлэн батлах тухай” тушаал; Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 тоот “Компанийн зохион байгуулалтын бүтцийг шинэчлэн батлах тухай” тушаалууд батлагдсан. Дээрх тогтоолуудыг үндэслэн Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг түрээсийн гэрээгээр ажиллуулахаар шилжүүлэх, Тээврийн удирдлагын газар болон суурь бүтцийн газрын чиг үүрэг, орон тоог “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д шилжүүлсэн.	ТУГ
4.2	Олон улсын тээвэр зуучлалын үйл ажиллагаа эрхэлсэн байдал	Хугацаа зөвшөөрлийн тоо	-	2021-2024 /I үе шат/	- Тээвэр зуучлалын үйл ажиллагааг эхлүүлсэн байна. - Гаалийн зуучлалын	Гаалийн хамтын ажиллагаа: Тавантолгой өртөө, Гашуунсухайт шилжүүлэн ачих терминалыг гаалийн хяналтын бүсээр тогтоолгох тухай албан хүсэлтийг “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн 2023 оны 09 дүгээр сарын 15-ны өдрийн 1/1730 тоот албан тоотоор болон тусгай зөвшөөрлийн нэгдсэн системээр Гаалийн	100% ТУГ

					үйлчилгээг эхлүүлсэн байна. Хамтран ажиллах компаниудтай гэрээ, хэлэлцээ хийгдсэн байна. ТТ-ГС, ТТ-ЗБ чиглэлийн төмөр замаар тээвэрлэх нүүрснээс бусад ачааны 30-50 хувийг тээвэр зуучлалын үйлчилгээгээр дамжуулан тээвэрлэсэн байна.	хяналтын бүсээр тогтоолгох тухай хүсэлтээ хүргүүлсэн. Гаалийн ерөнхий газрын 2024 оны 08 дугаар сарын 09-ний өдрийн А/428 тушаалаар “Шилжүүлэн ачих терминал”-ыг гаалийн хяналтын бүсээр тогтоосон.	
				2025-2030 /II үе шат/	МҮХАҮТ, Монголын тээвэр зуучлагчдын холбоо, гаалийн байгууллагын үйл ажиллагаанд гишүүнчлэлээр элсэнэ. ТТ-ГС, ТТ-ЗБ чиглэлийн төмөр замаар тээвэрлэх нүүрснээс бусад ачааны 50-60 хувийг тээвэр зуучлалын үйлчилгээгээр дамжуулан тээвэрлэсэн байна.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоол; Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот “Чиглэл хүргүүлэх тухай” албан бичиг; “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичиг; Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 05 дугаар сарын 28-ны өдрийн А/55 тоот “Компанийн орон тооны зохион байгуулалт, албан тушаалын зэрэглэл, цалингийн сүлжил шинэчлэн батлах тухай” тушаал; Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 тоот “Компанийн зохион байгуулалтын бүтцийг шинэчлэн батлах тухай” тушаалууд батлагдсан. Дээрх тогтоолуудыг үндэслэн Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг түрээсийн гэрээгээр ажиллуулахаар шилжүүлэх, Тээврийн удирдлагын газар болон суурь бүтцийн газрын чиг үүрэг, орон тоог “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д шилжүүлсэн.	ТУГ
4.3	Логистик тээвэр зуучлалын	Нэвтрүүлсэн системийн тоо	-	2021-2024 /I үе шат/	Цахим программ хангамжийг	2024 оны 08 дугаар сарын 27-ны өдөр Тээврийн программ хангамж хөгжүүлэх, нэвтрүүлэх ажил	100% ТУГ

	хүрээнд шинэ технологи нэвтрүүлсэн байдал				нэвтрүүлсэн байна. Хэрэглэгчдэд зориулсан аппликейшн хөгжүүлсэн байна.	гүйцэтгэх АГГ-2024/45 дугаар бүхий гэрээг “Амирбаяр” ХХК-тай байгуулсан. Программ хангамжийг нэвтрүүлэхтэй холбоотой гэрээний үүргийг биелүүлэх, программ хангамжийг эцсийн байдлаар хүлээлцэх чиг үүрэг бүхий Ажлын хэсгийг байгуулсан. Үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэх, зүгшрүүлэх ажил хийгдэж байна. Дэд хэрэглэгчийн аппликейшн хөгжүүлэх ажил хийгдэж байна. Хэрэгжилтийн явц: 2024 оны 10 дугаар сарын 28-ны өдрийн байдлаар суурь системийн шинжилгээ болон админы программ хангамж бүрэн хийгдсэн. Ачаа тээвэр, хөдөлгөөн зохион байгуулалт болон зүтгүүрийн ашиглалтын программууд туршилтын байдлаар үйл ажиллагаанд нэвтэрсэн, хөгжүүлэлт хийгдэж байна. (Статистик систем хөгжүүлэлтийн хэлтэс)	ТУГ
					Олон улсын тээвэр зуучийн компаниудын онлайн нэгдсэн платформд нэгдсэн байна. Олон улсын ачаа тээврийн даатгалын үйлчилгээг хэрэгжүүлдэг болсон байна.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоол; Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот “Чиглэл хүргүүлэх тухай” албан бичиг; “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичиг; Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 05 дугаар сарын 28-ны өдрийн А/55 тоот “Компанийн орон тооны зохион байгуулалт, албан тушаалын зэрэглэл, цалингийн сүлжил шинэчлэн батлах тухай” тушаал; Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 тоот “Компанийн зохион байгуулалтын бүтцийг шинэчлэн батлах тухай” тушаалууд батлагдсан. Дээрх тогтоолуудыг үндэслэн Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг түрээсийн гэрээгээр ажиллуулахаар шилжүүлэх, Тээврийн удирдлагын газар болон суурь бүтцийн газрын чиг үүрэг, орон тоог “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д шилжүүлсэн.	
4.4	Логистикийн иж бүрэн хэлхээг	Хугацаа, төлөвлөсөн ажлуудын гүйцэтгэл	-	2021-2024 /I үе шат/	“Эрдэнэс-Тавантолгой” ХК-	“Эрдэнэс тавантолгой” ХК-ийн нүүрс тээврийг хил хүртэлх тээвэрлэлтийн “ДАР”	50% ТУГ

	бүрдүүлсэн байдал				ийн нүүрс тээврийг хил хүртэлх тээвэрлэлтийн "DAP" Ганцмод нөхцөлөөр гүйцэтгэнэ. Нүүрснээс бусад ачааны хувьд гуравдагч талын логистикийн үйлчилгээ /3PL/-г үзүүлнэ.	Ганцмод нөхцөлөөр тээвэрлэх эрх зүйн орчин, үнэ тарифын судалгааг хийж байна. 2025 оны 4 дүгээр сарын 11-ний өдрийн ТУЗ-ийн хурлаас ТТ-ГС суурь бүтцийн тарифт хөнгөлөлт үзүүлэхийг зөвшөөрсөн шийдвэр гарсан. Хөнгөлөлттэй тарифын тушаалын төсөл болон "Эрдэнэс тавантолгой" ХК-ийн нүүрс тээврийн Ганцмод хил хүртэлх тээвэрлэхээр гэрээний төсөл боловсруулж байна. • Нүүрснээс бусад ачааны хувьд гуравдагч талын логистикийн Тээвэр зуучлалын үйлчилгээг үзүүлж байна. 2025 оны 3 сарын 31-ний байдлаар 4 байгууллагатай Тээвэр зуучлалын үйлчилгээг үзүүлэх гэрээ байгуулан ажиллаж байна. 2024 онд тээвэр зуучлалаар нийт 1509 вагон бүхий 101,392.11 тонн ачаа тээвэрлэж, 9,482.05 сая төгрөгийн орлого бүрдүүлсэн.	ТУГ
					Нүүрсний борлуулалт, худалдан авалтын үйл ажиллагааг эхлүүлсэн байна. Нүүрснээс бусад ачааны хувьд логистикийн үйлчилгээ нь 3PL-4PL түвшинд шилжсэн байна.	2025 оны эхний 3 сарын байдлаар нийт 227 вагон бүхий 15,384.86 тонн ачаа тээвэрлэж 1,581.96 сая төгрөгийн орлого бүрдүүлсэн. <i>Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоол; Зам, тээврийн сайдын 2025 оны 02 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/504 тоот "Чиглэл хүргүүлэх тухай" албан бичиг; "Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичиг; Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 05 дугаар сарын 28-ны өдрийн А/55 тоот "Компанийн орон тооны зохион байгуулалт, албан тушаалын зэрэглэл, цалингийн сүлжил шинэчлэн батлах тухай" тушаал; Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 16 тоот "Компанийн зохион байгуулалтын бүтцийг шинэчлэн батлах тухай" тушаалууд батлагдсан.</i> <i>Дээрх тогтоолуудыг үндэслэн Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөдлөх бүрэлдэхүүнийг түрээсийн гэрээгээр ажиллуулахаар шилжүүлэх, Тээврийн</i>	

						удирдлагын газар болон суурь бүтцийн газрын чиг үүрэг, орон тоог “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д шилжүүлсэн.	
Тэргүүлэх чиглэл-5: Судалгаа, инноваци							
<i>Үр дүн: Төмөр замын бүтээн байгуулалтын талаар судалгаа хийх мэдлэг, чадвар, туршлага бүхий зураг төсөл, судалгааны чадавхи, түүний дэд бүтэц бүрдсэн байх</i>							
5.1	Төмөр замын бүтээн байгуулалтын чиглэлээр судалгаа хийгдсэн байдал	Төсөл, хөтөлбөр, судалгааны тоо	“Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн ТЭЗҮ-ийн тодотгол, 22 км холбох төмөр замын ТЭЗҮ	2021-2024 /I үе шат/	Төмөр замын зүүн коридор (Чойбалсан-Хөт-Бичигт) чиглэлийн төмөр замтай холбогдох судалгааны ажлууд, ТЭЗҮ-ийн судалгааг боловсруулж, баталгаажуулсан байна.	Монгол Улсын хөгжлийн урт хугацааны бодлого “Алсын хараа-2050”-тай уялдуулан УИХ-ын 32 дугаар тогтоолоор баталсан “Төрөөс төмөр замын талаар баримтлах бодлого”-д нэмэлт өөрчлөлт оруулах, экспортыг нэмэгдүүлэх, шинээр төмөр замын сүлжээг өргөжүүлэх нөхцөл боломжийг судлах үүрэг бүхий Зам, тээврийн хөгжлийн сайдын 2023 оны 12 дугаар сарын 12-ны өдрийн А/326 тоот тушаалаар байгуулсан. Уг ажлын хүрээнд Даланзадгад-Нарийнсухайт чиглэлийн төмөр зам, Алтай-Бургастай, Алтай-Хөшөөт-Булган, Хөшөөт-Ховд-Цагааннуур чиглэлийн шинэ төмөр замуудын судалгааг хийсэн. Зам, тээврийн хөгжлийн яамны Төрийн нарийн бичгийн даргын 2024 оны 02 дугаар сарын 07-ны өдрийн А/20 тоот тушаалаар байгуулагдсан ажлын хэсэгт компанийн төлөөлөл оролцон Зорчигч тээвэрлэлтийн судалгааны ажлыг хийж байна. 2024 оны 09 дүгээр сарын 05-ны өдрийн гүйцэтгэх захирлын А/138 тоот тушаалаар “Хөдлөх бүрэлдэхүүн угсрах үйлдвэр технологийн төв” төслийн Техник, эдийн засгийн урьдчилсан судалгаа (ТЭЗҮС) боловсруулах үүрэг бүхий ажлын хэсэг байгуулагдан ажиллаж байна. 2024 оны 10 дугаар сарын 04-ны өдрийн гүйцэтгэх захирлын А/160 тоот тушаалаар “Тавантолгой-Даланзадгад-Шивээхүрэн” чиглэлийн төмөр замын төслийн Техник, эдийн засгийн урьдчилсан судалгаа (ТЭЗҮС) боловсруулах үүрэг бүхий ажлын хэсэг байгуулагдан ажиллаж байна.	90% ТХГ

				2025-2030 /II үе шат/	Төмөр замын бусад чиглэлийн бүтээн байгуулалтын судалгаа, ТЭЗҮ боловсруулж баталгаажуулсан байна. Төмөр замын сүлжээ дагуух бүс нутгийн хөгжлийн хөтөлбөрүүд боловсруулагдсан байна.	➤ Монгол Улсын хөгжлийн урт хугацааны бодлого “Алсын хараа-2050”-тай уялдуулан УИХ-ын 32 дугаар тогтоолоор баталсан “Төрөөс төмөр замын талаар баримтлах бодлого”-д нэмэлт өөрчлөлт оруулах, экспортыг нэмэгдүүлэх, шинээр төмөр замын сүлжээг өргөжүүлэх нөхцөл боломжийг судлах үүрэг бүхий Зам, тээврийн хөгжлийн сайдын 2023 оны 12 дугаар сарын 12-ны өдрийн А/326 тоот тушаалаар байгуулсан. Уг ажлын хүрээнд Даланзадгад-Нарийнсухайт чиглэлийн төмөр зам, Алтай-Бургастай, Алтай-Хөшөөт-Булган, Хөшөөт-Ховд-Цагааннуур чиглэлийн шинэ төмөр замуудын судалгааг хийсэн. ➤ Зам, тээврийн хөгжлийн яамны Төрийн нарийн бичгийн даргын 2024 оны 02 дугаар сарын 07-ны өдрийн А/20 тоот тушаалаар байгуулагдсан ажлын хэсэгт компанийн төлөөлөл оролцон Зорчигч тээвэрлэлтийн судалгааны ажлыг хийсэн. ➤ “Хөдлөх бүрэлдэхүүн угсрах технологийн төв байгуулах” ТЭЗҮС-ааг 2024 оны 12 дугаар сарын 1/3249 тоот албан бичгээр ЗТЯ-ны дэргэдэх ШУТЗ-д хүргүүлсэн. 2025 оны 1 дүгээр сарын 15-ны өдөр 08/191 тоот албан бичгээр зөвлөмж ирүүлсэн тул санал зөвлөмжийн дагуу сайжруулалт боловсруулалт хийж 2025 оны 04 дүгээр сарын 17-ны өдөр дахин хэлэлцүүлэхээр ШУТЗ-д хүргүүлсэн. 2025 оны 09 дүгээр сарын 04 өдөр Зам, Тээврийн яамны дэргэдэх Төмөр зам, Далайн тээврийн салбарын ШУТД зөвлөлийн хурлаар “Ачааны вагон угсрах үйлдвэр”-ийн ТЭЗҮС танилцуулж, хэлэлцүүлсэн. ТЭЗҮС-ийг 2025 оны 10 дугаар сарын 06-ны өдөр дахин Төмөр зам, далайн тээврийн ШУТ-ийн дэд зөвлөлөөр хэлэлцүүлэх болсон. “Тавантолгой-Даланзадгад-Шивээхүрэн” чиглэлийн төмөр замын Техник, эдийн засгийн урьдчилсан судалгаа хэлэлцүүлэх тухай” албан бичгийг 2025 оны 02 дугаар сарын 12-ны өдөр 01/379 дүгээр албан бичгээр Зам, тээврийн	30% ТХГ
--	--	--	--	--------------------------	---	--	------------

						яаманд хүргүүлсэн. Зам, тээврийн яамнаас 2025 оны 03 дугаар сарын 17-ны өдрийн 08/1150 тоот албан бичгээр Техник эдийн засгийн урьдчилсан судалгааг дахин сайжруулах тухай хариуг ирүүлсэн. 2025 оны 07 дугаар сарын 24-ны өдөр 04/1412 тоот албан бичгээр Зам, тээврийн яаманд хүргүүлсэн.	
5.2	Компанийн судлаачдын мэргэжлийн түвшин, чадвар ахисан байдал	Судалгааны ажил гүйцэтгэдэг мэргэшсэн ажилтан, эрдэмтдийн тоо, өөрчлөлт	Докторантурт 3 хүн, мэргэшсэн буюу зөвлөх зэрэгтэй 1 хүн	2021-2024 /I үе шат/	Судалгааны чиглэлээр 5-аас доошгүй жил ажилласан, магистраас дээш зэрэгтэй ажилтны тоог 5-10 хувиар нэмэгдүүлэх	Компанийн хэмжээнд судалгааны чиглэлээр мэргэшсэн ажилтан 8, үүнээс 2 нь магистрын боловсролтой байна.	90% ХНХХ
				2025-2030 /II үе шат/	Өндөр боловсролтой улсдаа хүлээн зөвшөөрөгдсөн төмөр зам болон бусад чиглэлийн судалгаа хийдэг ажилтан, докторуудыг сонгон ажиллуулах, шинэ судлаачдыг шат дараалалтайгаар бэлтгэдэг тогтолцоонд шилжсэн байна.	Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 08 дугаартай тогтоолоор Компанийн ажиллах хүчний орон тоог 120 байхаар баталсан. 2025 оны 09 дүгээр сарын 15-ны өдрийн байдлаар доктор-1, магистр -37 ажилтан ажиллаж байна.	30% ХНХХ
5.3	Үндэсний болон олон улсын түвшинд хамтран ажилласан байдал	Хамтын ажиллагаанаас гарсан үр дүн	-	2021-2024 /I үе шат/	Гадны мэргэжилтэн, судлаачидтай хамтран ажилласан төсөл, хөтөлбөрийн тоо	2021-2022 онд Богдхан төмөр замын ТЭЗҮ боловсруулах болон Төмөр замын салбарын хөгжлийн тулгамдсан асуудлын талаарх эрдэм шинжилгээний ажлын хэсэгт зөвлөх судлаачид болон компанийн мэргэжилтнүүд зохион оролцуулан ажиллуулсан. Компанийн бизнес төлөвлөгөө болон бусад төсөл хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэхэд гадны зөвлөх, судлаачтай хамтран ажиллаж байна. Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан холболтын төмөр замын ТЭЗҮ-г Хятадын "Төмөр замын зураг төслийн корпораци" компанитай зөвлөх үйлчилгээний гэрээ байгуулан хамтран ажиллаж байна.	100% ТХГ

						Австрали болон Бүгд Найрамдах Казакстан улсын төлөөлөгч нар ТНАЛТ төсөлтэй танилцан харилцан туршлага судалсан. Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын цогцолбор төслийн хүрээнд АНУ-ын "Progress Rail A Caterpillar" компанийн мэргэжилтнүүд SD70Ace/LW зүтгүүрийн ашиглалтын үеийн заавар, зүтгүүрийн хангамж, дизелийн ажиллагаа, авто тоормос, явах ангийн бүтэц зохион байгуулалт, засвар үйлчилгээний талаарх сургалтыг зохион байгуулсан.	
				2025-2030 /II үе шат/	Компанийн судалгааны бүтэц, салбарын байгууллагуудтай хамтран хэрэгжүүлсэн судалгааны төсөл, хөтөлбөрийн тоо		ТХГ
5.4	Компанийн инновацийн хөгжилд хувь нэмэр оруулах байдал	Инноваци, технологийн дэвшил нэвтрүүлсэн чиглэл Инноваци, технологийн дэвшлийн үр дүн	-	2021-2024 /I үе шат/	Мэдлэгийн менежментийн байгууллага болоход чиглэсэн "Суралцагч" байгууллагын хөгжлийн хөтөлбөр гаргасан байна.	Тодорхой ажил хийгдээгүй.	ТХГ
				2025-2030 /II үе шат/	Хөгжлийн хөтөлбөрийн хэрэгжилтийн хувь Компанийн дижитал шилжилтийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөр боловсруулагдсан байна.	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 02 дугаар сарын 19-ны өдрийн 103 дугаар тогтоолтой хамааралтай компанийн өөрчлөлтөөс шалтгаалан хөгжлийн хөтөлбөр, дижитал шилжилтийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөр боловсруулах ажил хойшилсон.	ТХГ
Тэргүүлэх чиглэл-6: Компанийн хүний нөөцийн хөгжил							
<i>Үр дүн: Төмөр замын бүтээн байгуулалт хэрэгжүүлдэг, тээврийн үйл ажиллагаагаар мэргэшсэн хүний нөөц бүрдсэн байх</i>							
6.1	Хүний нөөцийн бүрдүүлэлт	Ажиллах хүчний тоо	194 /2020 оны 12 дугаар сарын байдлаар/	2021-2024 /I үе шат/	2022 онд 871 ажилтан 2024 онд 1239 ажилтан болно.	2024 оны 03 дугаар улирлын тайлангийн гүйцэтгэлээр компани 813 үндсэн ажилтантай гэрээгээр 65 ажилтан ажиллаж байна.	100% ХНСХ

				2025-2030 /II үе шат/	1539 ажилтан	Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 103 дугаар тогтоолын хэрэгжилтээр шилжсэн	ХНСХ
6.2	Ажилчдын нийгэмд эзлэх байр суурийг дээшлүүлсэн байдал	Хүний нөөцийн бодлого, хэрэгжилтийн тоо	Докторантурт 3 хүн, мэргэшсэн буюу зөвлөх зэрэгтэй 1 хүн	2021-2024 /I үе шат/	- Компанийн хүний нөөцийн хөгжлийн дунд хугацааны хөтөлбөр боловсруулж, хэрэгжүүлж эхэлсэн байна. - Шаардлагатай мэргэжилтэй ажилтнууд ажиллах, амьдрах орчинг бүрдүүлсэн байна. Жилд дунджаар нийт ажилтны 30 хувь, үүнээс: - Мэргэжил олгох сургалтад 5 хувь - Хөгжүүлэх сургалтад 20 хувь Мэргэшүүлэх сургалтад 5 хувь	-Төслийн талбайд ТТӨ-д 150, ГСӨ-д 58 ортой амрах байрыг ашиглалтад оруулсан. 2023 онд нийт төлөвлөсөн 60 сургалтаас 41 сургалт зохион байгуулсан. 2024 онд төлөвлөгөөт 27, төлөвлөгөөт бус 7 сургалтын тус тус зохион байгуулсан. Гадаад 1 төрлийн сургалтад 3 ажилтан хамруулсан. Шинэ ажилтны чиглүүлэх сургалтад 204 ажилтныг хамруулсан. Нийт 889 ажилтныг сургалтад хамруулан ажиллаж байна. Төлөвлөгөөний биелэлт 81%-тай байна. Сургалтын задаргаа: Төлөвлөгөөт сургалт: ✓ ХЭМАБ чиглэлийн-12 сургалт; ✓ Статистик систем хөгжүүлэлтийн хэлтэс-2 сургалт; ✓ Захиргаа, эрх зүйн чиглэлээр-5 сургалт; ✓ Төсөл хөтөлбөрийн чиглэлээр-2 сургалт; ✓ Тээвэр зохион байгуулалт чиглэлээр-3 сургалт; ✓ Зам барилга, дохиолол холбоо эрчим хүчний чиглэлээр-3 сургалт. Төлөвлөгөөт бус сургалт: ✓ Авто зам, гүүрний хяналтын инженерийн итгэмжлэл олгох сургалт ✓ Гүйцэтгэх захирлын 2024 оны 01 сарын 31-ний өдрийн А/17 дугаартай "Компанийн орон тооны зохион байгуулалт, албан тушаалын ангилал, зэрэглэл, цалингийн сүлжил шинэчлэн батлах тухай"-тушаалын танилцуулах сургалт ✓ Худалдан авах ажиллагааны АЗ сургалт ✓ Greenhouse gases Regulated Emission and Energy use inn Technologe ✓ Усны сургалт "Water for peace" ✓ Төрийн чадамжийг бүрдүүлэх нь ✓ Хөдөлмөрийн хуулийн тухай сургалт Шинэ ажилтны чиглүүлэх сургалт-204 ажилтан хамруулсан.	90% ХНСХ
				2025-2030 /II үе шат/	Компанийн хүний нөөцийн	Компанийн Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 01 дүгээр сарын 28-ны өдрийн А/10 дугаар	ХНСХ

					хөгжлийн дунд хугацааны хөтөлбөрийг хэрэгжүүлсэн байна. “Хүний нөөцийн хөгжил-2” дунд хугацааны хөтөлбөр боловсруулах - Жилд дунджаар нийт ажилтны 40 хувь, үүнээс: - Мэргэжил олгох сургалт 3 хувь - Хөгжүүлэх сургалт 25 хувь Мэргэшүүлэх сургалт 12 хувь хамрагдана.	тушаалаар сургалтын төлөвлөгөөг батлуулсан. Төлөвлөгөөт бус сургалтаар нийт 82 ажилтныг сургалтад хамруулсан. Шинэ ажилтны чиглүүлэх сургалтад 12 ажилтныг хамруулан тус тус ажилласан. “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 21-ний өдрийн А/07 дугаар албан бичгээр ирүүлсэн чиглэлийн дагуу төсөвт сургалтын үйл ажиллагааг зогсоосон. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор компанийн бүтэц, орон тоог шинэчилсэн. Компанийн шинэчилсэн бүтцийн хүрээнд сургалтын төлөвлөгөөний саналыг 2025 оны төсвийн тодотголд хүргүүлсэн.	
6.3	Ажилчдын тогтвортой ажил эрхлэлт	Тогтворжилтын жилийн дундаж коэффициент	-	2021-2024 /I үе шат/	0.8	Ажиллах хүчний эргэцийн тоо 2021 он /12%/ Батлагдсан орон тоо 379 гүйцэтгэл 265 /Томилсон 140, чөлөөлсөн 26/ 2022 он /20%/ Батлагдсан орон тоо 883 гүйцэтгэл 644 /Томилсон 468, чөлөөлсөн 93/ 2023 он /25%/ Батлагдсан орон тоо 883 гүйцэтгэл 682 /Томилсон 211, чөлөөлсөн 168/ 2024 он /60%/ Батлагдсан орон тоо 883 гүйцэтгэл 750 /Томилсон 184, чөлөөлсөн 112/	90% ХНСХ
				2025-2030 /II үе шат/	0.89 хувь	Компанийн Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 05 сарын 28-ны өдрийн А/55 дугаартай тушаалаар “Компанийн орон тооны зохион байгуулалт, албан тушаалын зэрэглэл, цалингийн сүлжил шинэчлэн батлах тухай тушаал батлагдаж, 2025 оны 09 дүгээр сарын 15-ны өдрийн байдлаар 121 ажилтны орон тоотойгоор үйл ажиллагаагаа явуулж байна.	ХНСХ

6.4	Хүний нөөцийн хөгжилд зориулах нийт төсвийн хөдөлмөрийн бус зардал	Хувиар	-	2021-2024 /I үе шат/	Нийт төсвийн зардлын 2 хувь	Компанийн хэмжээнд хүний хөгжлийн чиглэлээр 2024 оны Сургалтын төлөвлөгөөг гадаад 142,0 сая, дотоод 152,0 сая төгрөгийг зарцуулахаар батлагдсан. “УБТЗ”-ын Төв эмнэлэгтэй 2024 оны 09 дүгээр сарын 19-ний өдөр хамтран ажиллах гэрээ байгуулж, 2024 оны 10-12 дугаар сарын хооронд үзлэгийг зохион байгуулж, хөдөлгөөнтэй шууд хамааралтай нийт 310 ажилтан 100% хамрагдаж, мэргэжлийн тохироо тодорхойлуулсан.	100% ХНСХ
				2025-2030 /II үе шат/	Нийт төсвийн зардлын 3 хувь	Компанийн бусад ажилтнуудын эрүүл мэндийн хугацаат урьдчилан сэргийлэх үзлэгийг зохион байгуулахаар Улсын хоёрдугаар төв эмнэлэгтэй 2024 оны 11 дүгээр сарын 28-ны өдөр хамтран ажиллах гэрээ байгуулсан. Эрүүл мэндийн үзлэгийг 2024 оны 12 дугаар сарын 01-ний өдрөөс 2025 оны 01 дүгээр сарын 30-ны өдрийг хүртэлх хугацаанд зохион байгуулж, нийт 600 ажилтан хамрагдсан. Ажилчдын эрүүл мэндийг дэмжих, урьдчилсан сэргийлэх үзлэгт хамруулах, инженер техникийн ажилтнуудыг гадаад, дотоод сургалтад хамруулах зардлыг Төлөөлөн Удирдах зөвлөлийн 2025 оны 09 дүгээр сарын 16-ны өдрийн ээлжит хурлаар хэлэлцүүлж, төсвийн тодотголд тусгасан. Үүнд: - Шинэ бүтэц, орон тооны хүрээнд 2025 оны төсвийн тодотголд 120 ажилтны 30,0 сая төгрөгийг эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх үзлэг зохион байгуулахад; - Гадаад, дотоод сургалтын зардалд нийт 783.2 сая төгрөг тус тус батлагдсан.	30% ХНСХ
Тэргүүлэх чиглэл-7: Засаглал, менежментийн тогтолцоо Үр дүн: Төслийн менежментийн удирдлага бүхий шилдэг охин компани болсон байх							
7.1	Засаглал, удирдлагын бүтцийг хөгжүүлсэн байдал	Байгууллагын удирдлага, зохион байгуулалтын статус, түүний хөгжлийн түвшин	Төслийн удирдлагын байгууллага	2021-2024 /I үе шат/	Тулгуур бизнесийн үйл ажиллагаа эрхэлдэг компани болсон байх	Өөрсдийн бий болгосон үйл ажиллагааны чиг хандлага, хөгжлийн загвар, нөөц боломж, туршлага, давуу талдаа тулгуурлан “төслийн удирдлагын үйл ажиллагаанаас-төмөр замын ашиглалт, тээвэрлэлтийн цогц үйлчилгээ үзүүлдэг” компани болж өсөн дэвших зорилт, зорилго тавьж хэрэгжүүлэх үүднээс урт хугацааны хөгжлийн бодлогын баримт бичиг болох “Стратеги төлөвлөгөө-2050”. “Тээврийн	90% ЗУГ

						хөгжлийн хөтөлбөр-2050", "Хүний нөөцийн бодлогын баримт бичиг-2030" хөтөлбөрийг боловсруулан үйл ажиллагаандаа хэрэгжүүлж байна. Компанийн 2024 оны гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг ханган ажиллаж, төлөвлөгөөний биелэлт III улирлын байдлаар 92,3 хувьтай байна.	
				2025-2030 /II үе шат/	Үйл ажиллагааны олон тулгууртай бизнесийн компани болсон байх	2018-2025 онд үйл ажиллагааны чиг хандлага, хөгжлийн загвар, нөөц боломж, туршлага, давуу талдаа тулгуурлан "төслийн удирдлагын үйл ажиллагаанаас-төмөр замын ашиглалт, тээвэрлэлтийн цогц үйлчилгээ үзүүлдэг" компани болж өсөн дэвших зорилт, зорилго тавьж хэрэгжүүлэх үүднээс урт хугацааны хөгжлийн бодлогын баримт бичиг болох "Стратеги төлөвлөгөө-2050", "Тээврийн хөгжлийн хөтөлбөр-2050", "Хүний нөөцийн бодлогын баримт бичиг-2030" хөтөлбөрийг боловсруулан үйл ажиллагаандаа хэрэгжүүлсэн. "Тавантолгой төмөр зам" ХХК нь 2025 оны 05 дугаар сараас төслийн удирдлагын чиг үүрэгтэйгээр Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил холболтын төмөр замын төслийн ажлыг хийж гүйцэтгэж байна.	30% ЗУГ
7.2	Удирдлага, зохион байгуулалтын тогтолцоонд олон улсын стандартуудыг нэвтрүүлсэн байдал	Олон улсын стандартууд эзэмшсэн байдал	Байгууллагын стандартаар ажиллаж байгаа	2021-2024 /I үе шат/	Олон улсын стандарт нэвтрүүлэгч байгууллагын статустай болсон байна.	2022 оны 04 дүгээр сард эрчимжиж Ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүнийг шинэчлэн баталсан. 2022 оны 04 дүгээр сарын 19-ний А/43 дугаар тушаалаар дотоод аудит хийх ажилтнуудын нэрсийг батлуулж баталгаажуулалтын аудитад бэлтгэх бэлтгэл ажил хийгдсэн. 2022 оны 10 дугаар сарын 17-ны өдөр ISO 27001:2013, ISO21500:2012, ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO45001:2018 олон улсын стандартуудыг тус тус нэвтрүүлж, олон улсын баталгаажилтын гэрчилгээг хүлээн авсан болно. Компанийн хэмжээнд "ISO9001:2015", "ISO45001:2018", "ISO14001:2015" стандартуудын багц журмуудыг боловсруулан батлуулж, сургагч багш нартай хамтран оффис, төслийн талбайд ажиллаж буй нийт ажилтнуудад сургалт зохион байгуулсан. "ISO21500:2012", "ISO27001:2013"	90% ЗУГ

						стандартуудын багц журмууд боловсруулагдаж төлөвлөгөө гарган ажилласан.	
				2025-2030 /II үе шат/	Олон улсын стандартыг иж бүрэн нэвтрүүлсэн байгууллага болсон байна.		ЗУГ
7.3	Компанийн засаглалд өөрийн оролцоогоо нэмэгдүүлсэн байдал	Компанийн удирдлагад оролцох хувь оролцооны өөрчлөлт	Хараат болон охин компанийн статус	2021-2024 /I үе шат/	Хувь оролцоонд өөрийн эзэмшлийн хувь 34 хувь байна.	“Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн дүрмийн 4.2-т “Компанийн зарласан энгийн хувьцаа нь нэг бүр нь 2,500 /хоёр мянга таван зуу/ төгрөгийн нэрлэсэн үнэ бүхий 1,403,820,000 /нэг тэрбум дөрвөн зуун гурван сая найман зуун хорин мянга/ ширхэг байна” гэж, 4.4-т “эргэлтэд гаргасан нийт 816,191,900 ширхэг хувьцаа байна” гэж тус тус заасан. Нийт 1,469,070,250,000 төгрөгийн үнийн дүнтэй 587,628,100 ширхэг хувьцаа байна. Одоогийн байдлаар Монгол Улсын Засгийн газрын 2019 оны 07 дугаар сарын 24-ний өдрийн 304 дүгээр тогтоолын дагуу “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн 66%-ийг “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК, 34%-ийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК нар тус тус эзэмшиж байгаа хэвээр байна.	90% ЗУГ
				2025-2030 /II үе шат/	Хувь оролцоонд өөрийн эзэмшлийн хувь 49 хувь байна.	Компанийн Хувьцаа эзэмшигчийн эрхийг “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК 100 хувь эзэмшиж байна.	ЗУГ
7.4	Компанийн нийгмийн хариуцлагыг хөгжүүлэх	Нийгмийн хариуцлагын бодлогын хувь, харьцааны өөрчлөлт	-	2021-2024 /I үе шат/	Компанийн өмнөх жилийн нийт ашгийн 0.3 хувь	Тавантолгой өртөөн дээр 152 ажилчдын түр кемп, Гашуунсухайт өртөөн дээр 52 ажилчдын түр кемпийг байгуулж, ашиглалтад хүлээн авсан. Тавантолгой, Гашуунсухайт өртөөний болон амрах байрны тохижилтын ажлууд хийгдэж байна.	100% ЗУГ
				2025-2030 /II үе шат/	Компанийн өмнөх жилийн нийт ашгийн 0.5 хувь	Олон улсын хүүхдийн эрхийг хамгаалах өдөр, Хүүхдийн баярын өдрөөр ажиллагсдын 0-16 насны 481 хүүхдийг хүлээн авч, олон төрөлт уралддаан тэмцээн зохион байгуулсан. “Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөн”-ий хүрээнд Өвөрхангай аймгийн Хархорум хотын орчимд	30% ЗУГ

						шинээр таригдсан ойн сан бүхий газарт 5000 мод тарьсан.	
Тэргүүлэх чиглэл-8: Санхүү, хөрөнгө оруулалт							
<i>Үр дүн: Компанийн орлого, ашиг хуримтлалын дийлэнх хувийг үйл ажиллагааны бизнесээс бүрдүүлдэг болсон байна.</i>							
8.1	Компанийн санхүүгийн үр дүн /хямдруулаагүй/	1. Үйл ажиллагааны /борлуулалтын/ орлого Цэвэр орлого /ашиг хуримтлалын өсөлт	10-20 орчим тэрбум төгрөг 100 сая орчим төгрөг	2021-2024 /I үе шат/	1. 2022 онд 239.7 сая ам.доллар, 2024 онд 395.2 сая ам.доллар 2022 онд 81.9 сая ам.доллар, 2024 онд 154.2 сая ам.доллар	2022 онд тээврийн үйл ажиллагаа болон төслийн үйл ажиллагаанаас нийт 8,071.33 сая.төгрөг буюу 2.57 сая ам.доллар 2023 онд нийт 31,207.61 сая.төгрөг буюу 9.0 сая ам.доллар 2024 оны хүлээгдэж буй гүйцэтгэлээр борлуулалтын нийт орлого 122.3 тэрбум төгрөг байна. а. 2022 онд (1,563.19) сая.төгрөг буюу (0.5) сая ам.долларын алдагдалтай байна. б. 2023 онд 4,422.9 сая.төгрөг буюу 1.3 сая.ам долларын цэвэр ашигтай байна. 2024 оны хүлээгдэж буй гүйцэтгэлээр 47.7 тэрбум төгрөгний цэвэр ашигтай ажиллаж байна.	90% СТГ
				2025-2030 /II үе шат/	2. 2030 онд 485.6 сая ам.доллар 3. 2030 онд 217.1 сая ам.доллар		СТГ
8.2	Санхүүгийн бие даасан байдлаа хангах бизнесийн боломжийн өргөжилт	Ашгийн төв болохуйц үйл ажиллагааны чиглэлийн то	2 төслийн удирдлага захиалагчийн хяналт	2021-2024 /I үе шат/	Одоогийн үйл ажиллагаанаас гадна суурь бүтэц, тээвэр, логистикийн үйлчилгээ	2024 оны үндсэн үйл ажиллагаатай холбоотойгоор: • Тээвэр зуучийн үйлчилгээ – 9.1 тэрбум төгрөг; • Автын терминалын үйлчилгээ – 11.8 тэрбум төгрөг; • Суурь бүтэц ашиглуулах үйлчилгээ – 2.1 тэрбум төгрөг; • Суман шилжүүлэг арчлалтын үйлчилгээ – 0.72 тэрбум төгрөг; Түрээсийн үйлчилгээ – 19.7 тэрбум төгрөгний орлогыг тус тус төвлөрүүлэн ажилласан үзүүлэлттэй байна.	100% СТГ
				2025-2030 /II үе шат/	Өмнө байгаа дээрээ зүүн бүсийн суурь бүтэц, тээвэр, логистик		СТГ

8.3	Санхүү, хөрөнгө оруулалтын удирдлагад дижитал технологи ашиглах байдал	Шинээр нэвтрүүлсэн системийн тоо	-	2021-2024 /I үе шат/	Компанийн удирдлагын зарим чиг үүрэгт мэдээллийн технологид суурилсан ERP систем нэвтрүүлсэн байна.	Тээврийн үйл ажиллагаанд программ хангамжийг нэвтрүүлэхээр 2024.08.27-ны өдөр программ хангамжийн ажил хийж 2024.11.04-ний өдрийн байдлаар суурь системийн шинжилгээ болон админы программ хангамж бүрэн хийгдсэн. Ачаа тээвэр, хөдөлгөөн зохион байгуулалт болон зүтгүүрийн ашиглалтын программууд үйл ажиллагаанд нэвтэрсэн.	70% СТГ
				2025-2030 /II үе шат/	ERP системийг үйлдвэрлэл, удирдлагын хүрэн нэвтрүүлсэн байна. Тээвэр, логистикийн тогтолцоонд материал, санхүү, мэдээллийн удирдлагын тогтолцоог бүрдүүлж эхэлнэ.		СТГ

Хөтөлбөрийн явцын үнэлгээний дүгнэлт: Тус хөтөлбөр нь 8 тэргүүлэх чиглэлийн хүрээнд:

2021-2024 /I үе шат/ 33 зорилт

100% хэрэгжсэн- 14

90% хэрэгжсэн- 8

70% хэрэгжсэн-3

50% хэрэгжсэн-1

30% хэрэгжсэн-1

Хэрэгжээгүй арга хэмжээ- 6

2025-2030 /II үе шат/ 32 зорилт

100% хэрэгжсэн-

90% хэрэгжсэн-

70% хэрэгжсэн-

50% хэрэгжсэн-

30% хэрэгжсэн-5

Хугацаа болоогүй-27