

**“ТАВАНТОЛГОЙ ТӨМӨР ЗАМ” ХХК-ИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ
2026 ОНЫ ЭХНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙН ТАЙЛАН**

2026.06.19

д/д	Арга хэмжээ, зорилт	Шалгуур үзүүлэлт	Суурь түвшин	Зорилтот түвшин	Хүрсэн түвшин	Хувь
Зорилт 1. “Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан төмөр зам” бүтээн байгуулалтын төслийг хийж гүйцэтгэх						
1.1	Төмөр замын дээд, доод бүтцийн барилга угсралтын ажлыг зорилтот түвшинд хүргэнэ. /Багц 1/	Барилгын ажлын гүйцэтгэлийн хувь	Төмөр замын дээд, доод бүтцийн барилга угсралтын ажлын гүйцэтгэл: 1.93 хувь	I улирал: Талбайн бэлтгэл ажил 100 хувьд хүргэнэ. II улирал: Доод бүтцийн дугуй, дөрвөлжин хоолой болон жаазан гүүрний барилга угсралтын ажил 30 хувьд хүргэнэ. III улирал: Доод бүтцийн дугуй, дөрвөлжин хоолой болон жаазан гүүрний барилга угсралтын ажил 100 хувьд хүргэнэ. IV улирал: Доод бүтцийн газар шорооны ажил /далан, ухмал/ 90 хувьд хүргэнэ. Дээд бүтцийн ажил 50 хувьд хүргэнэ.	-Хоолойн ажил (Бетон)-17,346.81м3 гүйцэтгэхээс 5,430.95м3 хийж 31.3% - Жаазан гүүрийн ажил (Бетон)-6,473.76м3 гүйцэтгэхээс 4,626.94м3 хийж 71.4%; - Ухмал байгуулах ажил- 117,275.00м3 гүйцэтгэхээс 58,979.00м3 хийж 50.2%; - Ердийн дүүргэлтийн ажил 1,462,640.00м3 гүйцэтгэхээс 875,524.33м3 хийж 60.0%; - Суурийн үе байгуулах ажил 479,099.00м3 гүйцэтгэхээс 5,958.10 м3 хийж 1.24%-г тус тус хийж ажлыг хийж гүйцэтгэсэн. Доод бүтцийн дугуй, дөрвөлжин хоолой болон жаазан гүүрний барилга угсралтын ажил 42%-д хүрсэн.	100%
1.2	Урт гүүрний барилга угсралтын ажлыг зорилтот түвшинд хүргэнэ. /Багц 2/	Барилгын ажлын гүйцэтгэлийн хувь	Урт гүүрний барилга угсралтын ажлын гүйцэтгэл: 13.38 хувь	I улирал: Шон суурь байгуулах ажил 100 хувьд хүргэнэ. II улирал: Доод хөндлөн нурууны /ростверк/ бетон цутгалтын ажил 100 хувьд хүргэнэ. III улирал: Захын болон завсрын тулгуурын ажил 30 хувьд хүргэнэ.	- Шон суурийн ажил 79,618.67 метр гүйцэтгэхээс 79,421.18 метр хийж 99.7% - Тулгуурийн ажил 80,768.67 м3 гүйцэтгэхээс 38,523.72 м3 хийж 47.7% Доод хөндлөн нурууны /ростверк/ ажил 36,634.82 м3 гүйцэтгэхээс 29,771.90м3 цутгаж 81.3%-д тус тус хүрсэн байна.	70%

				IV улирал: Захын болон завсрын тулгуурын ажил 80 хувьд хүргэнэ. Тулгуурын дээд хөндлөн нурууны <i>/ригел/</i> бетон цутгалтын ажил 90 хувьд хүргэнэ. Дам нурууны угсралтын ажил 70 хувьд хүргэнэ.		
1.3	Эрчим хүчний барилга угсралтын ажлыг зорилтот түвшинд хүргэнэ. /Багц 3/	Барилгын ажлын гүйцэтгэлийн хувь	Эрчим хүчний барилга угсралтын ажлын гүйцэтгэл: <i>/шинээр/</i>	I улирал: Угсралтын бэлтгэл ажил 15 хувьд хүргэнэ. II улирал: Угсралтын бэлтгэл ажил 80 хувьд хүрсэн байна. Хаалттай дэд өртөөний барилга угсралтын ажил эхэлж газар шорооны ажлыг эхлүүлнэ. III улирал: “Гашуунсухайт” Дэд станцын өргөтгөх ажлын бэлтгэл байдал бүрэн хангагдаж, өргөтгөх цахилгаан дамжуулах агаарын шугам барих ажил хийгдэж 50 хувьд хүргэнэ. IV улирал: “Гашуунсухайт” Дэд станцын өргөтгөлийн ажил дуусаж, ЦДАШ, ЦДКШ, хаалттай дэд өртөөний ажил хийгдэж турших, дотор байрлах төхөөрөмж суурилуулж турших ажил 90 хувьд хүргэнэ.	Барилга угсралтын бэлтгэл ажлын хүрээнд кемп байгуулах ажил хийгдэж барилга угсралтын бэлтгэл ажил 40%-д хүрсэн. Бараа материалын татан авах ажлыг гүйцэтгэж байна. Хаалттай дэд өртөөрүү татах 10 КВ-ын ЦДАШ-ын газар шорооны ажил 30%-н гүйцэтгэлтэй байна. Давхцалтай холбоотой 5 байршилд шилжүүлэгийн ажил хийгдсэн.	30%
1.4	Барилга байгууламжийн угсралтын зорилтот түвшинд хүргэнэ. /Багц 4/	Барилгын ажлын гүйцэтгэлийн хувь	Барилга байгууламжийн угсралтын ажлын гүйцэтгэл: <i>/шинээр/</i>	II улирал: Талбайн бэлтгэл ажил 100 хувьд хүргэнэ. Газар шорооны ажил: Бүх барилга байгууламжуудын суурийн ажил 10 хувьд хүргэнэ.	Нийт 32 объектын 15 объектын суурийн ажлыг гүйцэтгэж, талбайн бэлтгэл ажил 100%-д хүрсэн. Төслийн барилга байгууламжийн суурийн ажлын гүйцэтгэл 12%-н гүйцэтгэлтэй байна.	100%

				III улирал: Бүх барилга байгууламжийн угсралтын ажил 30 хувьд хүргэнэ. IV улирал: Бүх барилга байгууламжийн угсралтын ажил 70 хувьд хүргэнэ.		
1.5	Дохиолол, Холбооны барилга угсралтыг зорилтот түвшинд хүргэнэ. /Багц 5/	Барилгын ажлын гүйцэтгэлийн хувь	Дохиолол, холбооны барилга угсралтын ажлын гүйцэтгэл: /шинээр/	I улирал: Бэлтгэл ажил 10 хувьд хүргэнэ. II улирал: Угсралтын бэлтгэл ажил 100 хувьд хүргэнэ. /Өртөө зөрлөгийн хээрийн байгууламж суурилуулах ажил/ III улирал: Өртөө зөрлөгийн хээрийн байгууламж суурилуулах ажил, дотор байрлах тоног төхөөрөмж угсрах, суурилуулах ажил 35 хувьд хүргэнэ. IV улирал: Өртөө зөрлөгийн хээрийн байгууламж суурилуулах ажил, дотор байрлах тоног төхөөрөмж угсрах, суурилуулах ажил 70 хувьд хүргэнэ.	Барилга угсралтын бэлтгэл ажлыг 2026.07.15-ны өдрөөс эхлүүлэхээр төлөвлөж байна. Ерөнхий гүйцэтгэгчээс ирүүлсэн ажил гүйцэтгэх төлөвлөгөөг хянаж, санал тусгах ажлыг зохион байгуулж байна.	0%
1.6	Авто замын барилга угсралтыг зорилтот түвшинд хүргэнэ. /Багц 6/	Барилгын ажлын гүйцэтгэлийн хувь	Авто замын барилга угсралтын ажлын гүйцэтгэл: /шинээр/	I улирал: Талбайн бэлтгэл ажил 100 хувьд хүргэнэ. II улирал: Авто замын барилга угсралтын ажил 20 хувьд хүргэнэ. III улирал: Авто замын барилга угсралтын ажил 60 хувьд хүргэнэ. IV улирал: Авто замын барилга угсралтын ажил 85 хувьд хүргэнэ.	Авто замын хөрс хуулалт, хоолойн суурь ухах, кольцо байрлуулах болон шилэн кабел шилжүүлэх, цахилгааны кабел хүчитгэх ажил хийгдэж байна. Авто замын барилга угсралтын ажил 3.8%-н гүйцэтгэлтэй байна.	30%
1.7	Төсөлд хэрэглэгдэх БНХАУ-ын стандартуудыг	Хянагдсан стандартын тоо	Хянагдсан стандартын тоо: /шинээр/	III улирал: Төсөлд хэрэглэгдэх БНХАУ-ын	Хугацаа болоогүй	Х/Б

	орчуулан редакцын хяналтыг хийж дуусгана. /Багц 8/			эхний 10 стандартыг орчуулна. IV улиралд: Редакцын хяналтыг хийж дуусгана.		
1.8	Холбогдох төр захиргааны байгууллагуудад 2026 онд хэрэгжих төслийн барилга угсралтын болон гүйцэтгэлийн талаар 7 хоногийн тайлан мэдээг бэлтгэн хүргүүлнэ.	Хүргүүлэх мэдээний тоо	Хүргүүлэх мэдээний тоо: 52 /шинээр/	I улирал: 13 удаа тайлан мэдээг хүргэнэ.. II улирал: 26 удаа тайлан мэдээг хүргэнэ.. III улирал: 39 удаа тайлан мэдээг хүргэнэ.. IV улирал: 52 удаа тайлан мэдээг хүргэнэ.	Төмөр замын газар болон “Эрдэнэс тавантолгой” ХК-нд 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар өдөр тутмын тайлан мэдээ хүргүүлж ажилласан ба нийт 76 удаагийн тайлан мэдээ хүргүүлсэн. Зам, тээврийн сайдад 7 хоног тутмын мэдээг тогтмол хүргүүлсэн. Нийт 12 мэдээг хүргүүлсэн.	100%
1.9	ISO-9001:2015 стандартыг хэрэгжүүлэх ажлын хүрээнд Чанарын менежментийн төлөвлөгөө боловсруулан хэрэгжүүлж эхэлнэ.	Гүйцэтгэлийн хувь	Чанарын менежментийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт: /шинээр/	I улирал: Шалгарсан аж ахуйн нэгжтэй хамтран ажиллах гэрээ байгуулна. II улирал: Чанарын менежментийн төлөвлөгөөг боловсруулах ажил 25 хувьд хүргэнэ. III улирал: Компанийн нийт ажилчдын 100 хувийг сургалтад хамруулна.. IV улирал: ISO 9001:2015 стандарт нэвтрүүлнэ.	Чанарын менежментийн нэгдсэн тогтолцоог ISO стандартын дагуу хэрэгжүүлэх ажлын даалгаврыг боловсруулж, Гүйцэтгэх захирлаар батлуулсан. 2025.11.20-ны өдөр тендер зарлаж шалгарсан “Дат консалтинг” ХХК-тай АГГ-2026/01 дугаартай гэрээ байгуулсан. Гүйцэтгэх захирлын 2026.02 дугаар сарын 09-ний өдрийн А/24 тушаалаар Чанарын менежментийн тогтолцооны MNS ISO 9001:2015 (2016) стандартыг нэвтрүүлэх зорилгоор Удирдах хороо болон Чанарын багийг байгуулж 32 албан тушаалтныг хамруулсан. Гэрээний хэрэгжилтийн хүрээнд удирдлага болон ажилтнуудад зориулсан сургалтыг долоо хоног бүр зохион байгуулж 14 удаагийн сургалт хийсэн. Давхардсан тоогоор 200 орчим ажилтан хамрагдсан. Одоогийн байдлаар дараах ажлууд хийгдэж байна. Үүнд: Сонирхогч талуудын хэрэгцээ, хүлээлтийг тодорхойлох зорилгоор асуулга, судалгааг зохион байгуулсан.	100%

					- Байгууллагын дотоод, гадаад орчны үнэлгээ болон сонирхогч талуудын хэрэгцээ, хүлээлтийг тодорхойлж, компанийн менежментийн загварын хэлэлцүүлгийг зохион байгуулсан. “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-д туршлага судлах уулзалтыг 2026 оны 05 дугаар сарын 28-ны өдөр зохион байгуулсан. ISO 9001:2015 стандартыг нэвтрүүлэх хүрээнд шинэчлэн боловсруулах шаардлагатай 13 журмыг тодорхойлж, боловсруулалт болон сайжруулалтын ажлыг эхлүүлсэн.	
--	--	--	--	--	--	--

Зорилт 2. “Тавантолгой Төмөр Зам” ХХК-ийн хэрэгжүүлсэн бүтээн байгуулалтын төслүүдийн тулгамдаж буй асуудлуудыг шийдвэрлэн, гэрээг дүгнэж, хаах

2.1	“Тавантолгой-Гашуунсухайт, Тавантолгой-Зүүнбаян чиглэлийн төмөр замуудыг холбох төмөр зам” төслийг хааж, гэрээг дүгнэнэ.	Шийдвэрлэлтийн явц, акт гарсан эсэх	“Тавантолгой-Гашуунсухайт, Тавантолгой-Зүүнбаян” чиглэлийн төмөр замуудыг холбох төмөр замын төслийн гүйцэтгэл 96.1 хувь	I улирал: Холбогдох эрх бүхий байгууллагад танилцуулна. II улирал: Холбогдох эрх бүхий байгууллагаар хэлэлцүүлж, шийдвэр гаргуулна. IV улирал: Төслийн гэрээг дүгнэж акт үйлдэнэ.	ТТ-3Б холболтын 21км төмөр замын төслийн гэрээ дүгнэсэн актын төсөл хавсралтуудын хамт эхний байдлаар бэлэн болсон. Зам, тээврийн сайдын 2025.11.25 өдрийн А/311 тушаалаар байгуулагдсан ажлын хэсгийн хурал 2026.03.03 өдөр зохион байгуулагдаж нийт ажлын хэсгийн гишүүдэд гэрээ дүгнэх ажлын явц болон тулгамдаж буй асуудлуудыг танилцуулсан.	50%
2.2	“Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын цогцолбор төсөл”-ийг хааж, гэрээг дүгнэнэ.	Шийдвэрлэлтийн явц, акт гарсан эсэх	“Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын төсөл 98.7 хувь	I улирал: Холбогдох эрх бүхий байгууллагад танилцуулна. II улирал: Холбогдох эрх бүхий байгууллагаар хэлэлцүүлж, шийдвэр гаргуулна. IV улирал: Төслийн гэрээг дүгнэж акт үйлдэнэ.	ТТ-ГС төмөр замын төслийн гэрээ дүгнэсэн актын төслийг боловсруулж байна. Зам, тээврийн сайдын 2025.11.25 өдрийн А/311 тушаалаар байгуулагдсан ажлын хэсгийн хурал 2026.03.03 өдөр зохион байгуулагдаж нийт ажлын хэсгийн гишүүдэд гэрээ дүгнэх ажлын явц болон тулгамдаж буй асуудлуудыг танилцуулсан.	50%
2.3	“Тавантолгойн нүүрс ачих логистикийн төв” төслийг хааж, гэрээг дүгнэнэ.	Шийдвэрлэлтийн явц, акт гарсан эсэх	“Тавантолгойн нүүрс ачих логистикийн төв” төслийн нийт гүйцэтгэл 99.98 хувь	II улирал: Холбогдох эрх бүхий байгууллагад танилцуулж, шийдвэр гаргуулна.	ТНАЛТ төслийн гэрээ дүгнэсэн актын төсөл хавсралтуудын хамт эхний байдлаар бэлэн болсон. Зам, тээврийн сайдын 2025.11.25 өдрийн А/311 тушаалаар байгуулагдсан ажлын	50%

			Гэрээ дүгнэх актын төслийг боловсруулсан.	III улирал: Төслийн гэрээг дүгнэж акт үйлдэж, баталгаажуулна.	хэсгийн хурал 2026.03.03 өдөр зохион байгуулагдаж нийт ажлын хэсгийн гишүүдэд гэрээ дүгнэх ажлын явц болон тулгамдаж буй асуудлуудыг танилцуулсан.	
2.4	“Тавантолгой-Гашуунсухайт, Тавантолгой-Зүүнбаян чиглэлийн төмөр замуудыг холбох төмөр зам” төслийн Багц 4 ажлын хүрээнд нийлүүлэх Сэлгээний зориулалттай 2GS16C серийн зүтгүүрийг 2026 онд төслийн талбайд хүлээн авна.	Бүртгэсэн эсэх	Сэлгээний зориулалттай 2GS16C серийн зүтгүүр бүртгэгдээгүй байгаа.	II улирал: Хүлээн авч хөрөнгөндөө бүртгэнэ.	“Бодь Интернэйшнл” ХХК-ийн 2026.04.29-ний өдрийн BI-TTGS-LTR-5858 дугаартай албан бичгээр “Тавантолгой-Гашуунсухайт, Тавантолгой-Зүүнбаян чиглэлийн төмөр замуудыг холбох төмөр зам” төслийн Багц 4 ажлын хүрээнд нийлүүлэх сэлгээний зориулалттай 2GS16C серийн зүтгүүрийг 2026 оны 08 дугаар сард Замын-Үүд боомтоор хүлээн авахаар төлөвлөж байгаа талаар ирүүлсэн.	0%
2.5	“Богдхан төмөр зам” төсөлтэй холбоотой гэрээний асуудлуудыг шийдвэрлэж гэрээг хаана.	Гэрээ дүгнэсэн актын тоо	Аж ахуйн нэгжүүдтэй байгуулсан гэрээг дүгнэхтэй холбоотой хэрэгжүүлж буй арга хэмжээний гүйцэтгэл 30 хувь байна.	I улирал: Холбогдох эрх бүхий байгууллагад танилцуулна. II улирал: Холбогдох эрх бүхий байгууллагаар хэлэлцүүлж, шийдвэр гаргуулна. IV улирал: 20 аж ахуйн нэгжийн 22 гэрээг дүгнэж, акт үйлдэж, баталгаажуулна.	Зам, тээврийн сайдын 2025 оны А/311 тушаалаар байгуулагдсан ажлын хэсгийн хурал 2026.03.03-ны өдөр болсон ба төслүүдийн гэрээ дүгнэх ажлын явц болон тулгамдаж буй асуудлуудыг ажлын хэсэгт танилцуулсан. Зэвсэгт хүчний жанжин штабийн туслан гүйцэтгэгч компаниудтай уулзалт хийж 8-н компанитай тооцоо нийлсэн. 4-н компанийн үлдэгдэл төлбөрийг шүүхэд нэхэмжлэхтэй холбоотой Эрх зүй, хамтын ажиллагааны хэлтэст шаардлагатай материалыг хүргүүлж хамтран ажиллаж байна. Туслан гүйцэтгэгч 15 компанитай 3 талт гэрээ дүгнэх актын төслийг хавсралтын хамт бэлтгэсэн бөгөөд Зэвсэгт хүчний барилга-Инженерийн цэргийн удирдах газрын хамт туслан гүйцэтгэгч	50%

					компаниудтай 3 талт уулзалт хийх саналыг хүргүүлсэн. “Бодь интернэшнл” ХХК-ийн нэхэмжилж байгаа судалгаа, зураг төслийн ажлын зардалтай холбоотойгоор компанийн саналын хувилбаруудыг ТУЗ болон холбогдох албан тушаалтнуудад танилцуулсан.	
Зорилт 3. Байгаль орчны багц хууль болон холбогдох дүрэм, журмын хэрэгжилтийг хангаж ажиллах						
3.1	“Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөн”-ий хүрээнд модны тарьц суулгац тарина.	Тарьсан модны тоо (ш)	“Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд 2025 онд Ерөнхийлөгчийн Тамгын Газраас ирүүлсэн чиглэлийн дагуу хамтран ажилласан.	II улирал: Шалгарсан Аж ахуйн нэгжтэй гэрээ байгуулна. III улирал: 500 ш-ээс доошгүй модны суулгац тариална.	“Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд хаврын мод тарих ажлыг ХХАГ-2026/10 дугаартай гэрээний дагуу “Өлзий Энвайроментал Консалтинг” ХХК-тай хамтран зохион байгуулсан. 2026 оны 05 дугаар сарын 07-12-ны өдрүүдэд мод тарих газар сонголт хийх, модны суулгац захиалах, нүх ухах, усалгаа зохион байгуулах, шимт хөрс, элс, бордоо бэлтгэх зэрэг урьдчилсан бэлтгэл ажлыг төслийн туслан гүйцэтгэгч компаниудын оролцоотойгоор ханган ажилласан. Дээрх ажлын үр дүнд нийт 500 ширхэг говийн хайлаас модыг дараах байршлуудад тариалсан. Үүнд: ▪ Хайрхан багийн цэцэрлэгийн хашаа дагуу – 200 ширхэг хайлаас ▪ Гашуунсухайт хилийн боомтын захиргааны гадна талбайд – 150 ширхэг хайлаас Гаалийн нэг цэгийн үйлчилгээний төвийн барилгын (“Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн ажилчдын оффис болон амрах байр) гадна талбайд – 150 ширхэг хайлаас	100%
3.2	Байгаль орчны 2026 оны менежментийн төлөвлөгөөг хэрэгжүүлнэ.	Хэрэгжилтийн тайлан хүргүүлэх	Байгаль орчны 2025 оны менежментийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийн тайланг Өмнөговь аймгийн Байгаль орчны газарт	I улирал: Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөг боловсруулж, төлөвлөгөөг БОУАӨЯ-аар батлуулна. II-III улирал: Батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу хэрэгжилтийг хангуулна.	Байгаль орчны 2025 оны менежментийн төлөвлөгөөг Өмнөговь аймгийн Байгаль орчны газарт хүргүүлж, 2026 оны 03 дугаар сарын 30-ны өдөр 90.9 хувийн буюу “хангалттай” үнэлгээ авсан. Үүний үндсэн дээр дараагийн оны байгаль орчны	90%

			хуулийн хугацаанд хүргүүлсэн.	IV улирал: Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийн тайланг Өмнөговь аймгийн Байгаль орчны газарт хүргүүлнэ.	менежментийн төлөвлөгөөг хэрэгжүүлэх эрх үүсдэг. Байгаль орчны 2026 оны менежментийн төлөвлөгөөний төслийг эцэслэн боловсруулсан бөгөөд уг төлөвлөгөөг хянан батлуулах цахим системд ус ашиглалтын дүгнэлтийн хамт байршуулах шаардлагатай байдаг. Энэ хүрээнд Усны газраас ус ашиглалтын дүгнэлт гаргах үйл явц удааширсантай холбоотойгоор 2026 оны 05 дугаар сарын 04-ний өдөр eic.mn цахим системд байршуулсан. Мөн “Байгаль орчинд нөлөөлөх байдлын үнэлгээний тухай хууль”-ийн 9.9 дүгээр зүйлд заасны дагуу байгаль орчныг хамгаалах, нөхөн сэргээлтийн баталгааны төлбөрийг холбогдох журмын дагуу төвлөрүүлсэн. 2026.06.17-ны өдрийн байдлаар уг төлөвлөгөө нь яамны цахим системээр хянагдаж QR кодоор (“хянагдсан”) баталгаажсан бөгөөд төлөвлөгөөний эцсийн баталгаажуулалт болох (“батлагдсан”) QR код 2-р улиралд багтаан бүрэн баталгаажсан байна.	
--	--	--	-------------------------------	--	---	--

Зорилт 4. Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн шаардлагыг ханган ажиллах

4.1	Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн тухай хууль, холбогдох бусад хууль, дүрэм, журам, стандартын хэрэгжилтийг ханган ажиллана.	Төлөвлөгөөний хэрэгжилтийн хувь	ХАБЭА-н тухай Монгол улсын хууль, Хөдөлмөр, Нийгмийн хамгааллын сайдын тушаал болон бусад тушаал шийдвэрийг мөрдөж ажилласан.	I улирал: Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг боловсруулж, Гүйцэтгэх удирдлагаар батлуулна. I-IV улирал: Ажлын байрны ажиллах орчныг хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн тухай хууль, стандартын шаардлагад нийцүүлэн бүрдүүлж, ажилтнуудыг эрүүл орчинд ажиллах нөхцөлийг бүрдүүлнэ.	ХАБЭАА-ны 2026 оны гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөг боловсруулж гүйцэтгэх захирлаар баталгаажуулан хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна. Ажлын байрны ажиллах орчныг хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн тухай хууль, стандартын шаардлагад нийцүүлэн бүрдүүлж, ажилтнуудыг эрүүл орчинд ажиллах нөхцөлийг бүрдүүлэн зөвлөмж, заавар тухай бүр өгч ажиллаж байна. Инженер техникийн ажилчдын ажлын тусгай хувцас, хамгаалах хэрэгслийн техникийн тодорхойлолтыг холбогдох стандартад нийцүүлэн шинэчлэн батлуулсан.	100%
-----	--	---------------------------------	---	--	--	------

				IV улирал: Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийн тайланг гаргана.		
4.2	Ажилтны эрүүл мэндийг дэмжих арга хэмжээг эрүүл мэндийн байгууллагын зөвлөмж, эрүүл ахуйн стандарт, хэм хэмжээ, журмын хэрэгжилтийг хангана.	Эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх үзлэгт хамрагдсан ажилтны тоо	Тайлант хугацаанд шинээр ажилд орсон 13 ажилтан урьдчилсан сэргийлэх эрүүл мэндийн үзлэгт хамруулсан ба хугацаат эрүүл мэндийн үзлэгийг улсын төв 2 дугаар эмнэлэгтэй хамран зохион байгуулж 356 ажилтныг хамруулсан.	II улирал: Шалгарсан аж ахуйн нэгжтэй хамтран ажиллах гэрээ байгуулна. III улирал: Урьдчилан сэргийлэх үзлэгт 54 ажилтныг хамруулна. IV улирал: Урьдчилан сэргийлэх үзлэгт үлдсэн 54 ажилтныг хамруулна.	Гүйцэтгэх захирлын 2026.05.29-ны өдрийн А/45 тоот тушаалаар “Эрүүл мэндийн урьдчилсан үзлэгт хамруулах” үйлчилгээ үзүүлэх сонгон шалгаруулалтыг зарласан. Хаврын дархлаа сайжруулах бүтээгдэхүүний техникийн тодорхойлолтыг боловсруулж Omega-3, Витамин D3, Витамин С-г олгосон.	70%
4.3	Инженер техникийн ажилтнуудад ХАБЭА-н сургалт зохион байгуулна.	Хамрагдсан инженер техникийн ажилчдын хувь	2025 онд ХАБЭА-н цогц сургалтад Инженер, Техникийн ажилчдын 30 хувь хамрагдсан.	I улирал: Сургалтын төлөвлөгөөг Гүйцэтгэх удирдлагаар батлуулна. I-IV улирал: Сургалтад хамрагдснаар инженер, техникийн ажилтнуудын хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн мэдлэг, ур чадвар дээшилж, үйлдвэрлэлийн осол, зөрчлийн тоо буурна.	Сургалтын төлөвлөгөөг Гүйцэтгэх удирдлагаар батлуулсан. Тайлант хугацаад компанийн 54 инженер техникийн ажилчдад ХАБЭА-н сургалт зохион байгуулсан. Мөн төслийн талбайд “Ажлын байрны аюулгүй ажиллагаа” сэдвээр зохион байгуулсан сургалтад оролцогч байгууллагын 47 нийт 101 инженер техникийн ажилчид хамрагдсан. Төслийн талбайд аюултай ажил гүйцэтгэж байгаа инженер техникийн ажилтнуудад ахлах инженерүүд өдөр бүр аюулгүй ажлын зааварчилгаа өгч, бүртгэл хөтөлж байна. Ахлах хуульч, захиргааны мэргэжилтний хамт нийт ажилтны ХАБЭА-н сургалтыг зохион байгуулсан.	100%
Зорилт 5. Санхүү, эдийн засаг, хөрөнгө оруулалтыг төлөвлөн зохицуулах						
5.1	Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан төмөр замын төслийн	Санхүүжилтийн гүйцэтгэлийн дүн	УИХ-ын 2023 оны 68 дугаар тогтоол, Засгийн газрын 2023 оны 310 дугаар	I-IV улирал: Санхүүжилтийн гэрээ болон Барилга угсралтын ажлын гэрээнд заасан хяналтын	Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан төмөр замын төслийн санхүүжилтийн мэдээг боловсруулан гаргасан. Тус төслийн хүрээнд 2025 онд нийт	90%

	санхүүжилтийн мэдээг гаргана.		тогтоолын хүрээнд гүйцэтгэгч талтай 2025 оны 06 дугаар сарын 09-ны өдөр 848.9 тэрбум төгрөгийн өртөг бүхий ажил гүйцэтгэх гэрээг байгуулсан.	санхүүжилттэй холбоотой тайланг төслийн явцтай нийцүүлэн боловсруулж, Гүйцэтгэх удирдлагыг мэдээллээр хангана. Үүний үр дүнд календарчилсан төлөвлөгөөний дагуу ажил хийгдэж буй эсэхэд Захиалагчийн хяналт хийн санхүүжилт олгогдоно.	254.7 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтийг санхүүжүүлэгч талаас хүлээн авч гүйцэтгэгч талд 240.5 тэрбум төгрөгийг олгосон. Тайлант хугацаанд нэмэлт санхүүжилт хийгдээгүй, явц дундын төлбөрийн хүсэлт-1 гүйцэтгэгч талаас ирүүлсэн. Тус явц дундын төлбөрийн хүсэлт-1-ийг хянасан ба дараах алдаануудыг зассан. Үүнд: - Юанийн ханшийг урьдчилгаа төлбөрийн өдрийн ханшаар тооцож, зөрүү үүсгэсэн байсныг гэрээний дагуу тооцож залруулсан; - Гүйцэтгэлийн баталгаа болон урьдчилгаа төлбөрийн дүнг буруу тооцсоныг залруулсан; - Барилгын менежментийн зардалд 701,897,299.61 төгрөгийг нэхэмжилсэн байсан бөгөөд талууд гэрээгээр тус зардлыг зарцуулах, хянах, батлах талаар тодорхой зөвшилцөөгүй тул тус зардлыг хасуулсан; - Суутган барих мөнгөн дүнг гүйцэтгэлийн баталгаа нэрээр бичсэнийг залруулж, дүнг зассан.	
5.2	Компанийн хэрэгжүүлж байгаа төслүүдийн гүйцэтгэлийн мэдээг гаргана.	Санхүүжилтийн гүйцэтгэлийн дүн	2025 оны байдлаар: - "ТНАЛТ" төслийн гүйцэтгэлийг баталгаажуулж, захиалагчийн хяналтын орлогын гүйцэтгэл 97 хувьтай. - "Тавантолгой-Гашуунсухайт, Тавантолгой-Зүүнбаян"-ын төмөр замуудыг холбох төмөр замын төслийн гүйцэтгэлийг баталгаажуулж, захиалагчийн хяналтын	I-IV улирал: Төслүүдтэй холбоотой захиалагчийн хяналтын санхүүжилтийн гүйцэтгэлийн тайланг гарган, гэрээний дүнтэй тулган, үр дүнгийн талаарх мэдээллийг удирдлагад танилцуулж, шийдвэрлүүлнэ. Үүнд: -Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын бүтээн байгуулалтын төслийн захиалагчийн хяналтын санхүүжилт ба зарцуулалтын мэдээг гэрээний дүнтэй харьцуулан боловсруулж	Төслүүдтэй холбоотой холбогдох тайлан, мэдээллийг боловсруулсан. Үүнд: 1. Тавантолгой-Гашуунсухайт төслийн хүрээнд хүлээн авсан захиалагчийн хяналтын санхүүжилтийн дүнг 13.9 сая ам.доллараар тооцсон бөгөөд Гүйцэтгэгч талаас 2026.03.17-ны өдрийн BI-TTGS-LTR-5838 дугаартай албан бичгээр 14.3 сая ам.доллараар тооцсон тооцоог ирүүлсэн ба зөрүү үүссэн асуудлыг судлах хүрээнд газрын даргаар дамжуулан гүйцэтгэгчээс тооцоололд ашигласан ханшийн мэдээллийг авсан. Мөн албан ханш тооцох өдрийг тооцох зорилгоор Захиргаа эрхзүйн газарт 2026.03.04-ний өдрийн СБГ/03/04 дугаартай албан бичгээр хууль зүйн зөвлөмж хүссэн боловч гэрээг дагах тухай хариу ирүүлсэн	90%

			санхүүжилтийн гүйцэтгэл 98 хувьтай. - “Тавантолгой-Гашуунсухайт” чиглэлийн төмөр замын төслийн гүйцэтгэлийг баталгаажуулж, захиалагчийн хяналтын санхүүжилтийн гүйцэтгэл хувьтай байна.	84	удирдлагыг мэдээллээр хангана. Тус төслийн гэрээг хаах үед гүйцэтгэгч болон санхүүжүүлэгч талуудтай тооцоо нийлэх нөхцөл бүрдэнэ; -Тавантолгой-Гашуунсухайт болон Тавантолгой-Зүүнбаян чиглэлийн замуудыг холбох төмөр замын төслийн захиалагчийн хяналтын санхүүжилт ба зарцуулалтын мэдээг гэрээний дүнтэй харьцуулан боловсруулж удирдлагыг мэдээллээр хангана. Тус төслийн гэрээг хаах үед гүйцэтгэгч болон санхүүжүүлэгч талуудтай тооцоо нийлэх нөхцөл бүрдэнэ; -ТНАЛТ төслийн захиалагчийн хяналтын орлого ба зарцуулалтын мэдээг гэрээний дүнтэй харьцуулан боловсруулж удирдлагыг мэдээллээр хангана. Тус төслийн гэрээг хаах үед гүйцэтгэгч болон санхүүжүүлэгч талуудтай тооцоо нийлэх нөхцөл бүрдэнэ; -Богдхан төмөр зам төслийн санхүүжилт, зарцуулалт болон бусад шийдвэрлэгдээгүй өглөг, авлагын мэдээллийг боловсруулж, удирдлагыг мэдээллээр хангана.	байна. Мөн төсөл хариуцсан нэгжээс тус төслийн гүйцэтгэлийг 987.5 сая ам.доллараар урьдчилан хянасан ба үүний дагуу үлдэгдэл санхүүжилтийн дүнг 6.5 сая ам.доллараар урьдчилан тооцсон. Тус төслийн урьдчилсан хянасан гүйцэтгэлийн дагуу захиалагчийн хяналтын барилга угсралтын ажлаар тооцсон гүйцэтгэл 98 хувь байна. 2. ТНАЛТ төслийн гүйцэтгэлийг төсөл хариуцсан нэгжээс урьдчилан 312.9 тэрбум төгрөг байхаар хянасан. Үүний дагуу төслийн үлдэгдэл санхүүжилтийн дүнг 3.3 тэрбум төгрөгөөр урьдчилан тооцсон. Тус төслийн урьдчилсан хянасан гүйцэтгэлийн дагуу захиалагчийн хяналтын барилга угсралтын ажлаар тооцсон гүйцэтгэл 99.9 хувь байна. 3. Богдхан төмөр замын төслийн хүрээнд туннель, гүүрийн ажлыг хариуцан гүйцэтгэхээр санхүүжилтийн болон, барилга угсралтын гэрээний ерөнхий хэлэлцээрийг байгуулсан “Бодь интернэшнл” ХХК-тай хурал уулзалтуудыг хийж байна. Тус хурлын үр дүнд гүйцэтгэгчийн зүгээс тус төсөлд зарцуулсан хөрөнгийн хэмжээг тооцон ирүүлсэн. Захиалагчийн зүгээс тус төслийн гүйцэтгэлийг санхүүжилтийн гэрээнд нийцүүлэн урьдчилан 3 хувилбараар хянасан ба эдийн засгийн хэлтсийн зүгээс 4 дэх хувилбарын саналыг оруулсан. Ийнхүү тус төслийн туннель, гүүрийн ажлын гүйцэтгэлийг 4.4 сая ам.доллараар хянасан. Мөн доод бүтцийн ажил гүйцэтгэгч талуудтай холбоотой өглөг, авлагын тооцоог боловсруулсан ба нийт 605.5 сая төгрөгийн авлагатай, 1,175.7 сая төгрөгийн өглөгтэй байна. Мөн дээрхээс гадна цаашид хэрхэн нь тодорхойгүй боловч ирээдүйд төлбөрийн үүрэг үүсэх эрсдэлтэй 12,541.7 сая төгрөгийн өр төлбөрийн асуудал байна.	
--	--	--	---	----	--	---	--

5.3	Байгууллагын санхүүгийн үйл ажиллагаанд хийгдсэн аудитын байгууллагын шалгалтын зөвлөмжийг хэрэгжүүлнэ.	Зөвлөмжийн хэрэгжилтийн хувь	Аудитын 2 удаагийн зөвлөмжийн хэрэгжилтийг Үндэсний аудитын газарт хүргүүлсэн.	II улирал: Аудитын байгууллагаас өгсөн зөвлөмжийг хэрэгжүүлэх ажлын төлөвлөөг батлуулна. II-III улирал: Төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг хангаж, өгсөн зөвлөмжийг 100 хувь хэрэгжүүлнэ.	Үндэсний аудитын газраас “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн 2025 оны санхүүгийн тайланд хийсэн аудитын тайлангаар 1 төлбөрийн акт, 12 албан шаардлага, 7 зөвлөмж өгсөн бөгөөд зөвлөмжийг хэрэгжүүлэх төлөвлөгөөг 2026.04.15-ны өдөр Гүйцэтгэх захирлаар баталгаажуулан Үндэсний аудитын газар хүргүүлсэн. Төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг 2026.05.28-нд Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ, дотоод аудитын албанд хүргүүлж ажилласан.	90%
5.4	Хөрөнгийн өгөөжийг дээшлүүлэх зорилгоор түрээсийн гэрээг байгуулж, хэрэгжилтийг хангуулна.	Түрээсийн гэрээг байгуулах	Хөрөнгө түрээсийн үнэлгээг урьдчилан тооцсон ба гэрээний төслийг боловсруулж, холбогдох удирдах ажилтнуудаар хянуулан Түрээслэгч талд 2025 оны 10 дугаар сарын 29-ний өдөр хүргүүлсэн.	I улирал: Түрээсийн гэрээг байгуулна. II-IV улирал: Засгийн газрын 2025 оны 103 дугаар тогтоолын дагуу Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын суурь бүтэц, хөлдөх бүрэлдэхүүнийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээний дагуу ашиглуулж түрээсийн орлого олсон байна. - Өөрийн үйл ажиллагааны үр дүнд бий болсон хөрөнгийг “Монголын төмөр зам” ТӨХК-д түрээсийн гэрээний дагуу ашиглуулж түрээсийн орлого олсон байна.	Хөрөнгийн өгөөжийг нэмэгдүүлэх зорилгоор өөрийн үйл ажиллагааны үр дүнд бий болсон хөрөнгийг түрээсээр ашиглуулах гэрээний төслийг боловсруулж, 2026.03.17-ны өдөр “Монголын төмөр зам” ТӨХК-тай ТүГ-2026/02 дугаартай түрээсийн гэрээг байгуулан баталгаажуулсан. Түрээсийн гэрээний хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байгаа бөгөөд гэрээний нөхцөлийн дагуу түрээсийн төлбөрийн орлогыг хугацаанд нь төвлөрүүлэн ажиллаж байна.	100%
Зорилт 6. Эрх бүхий дээд байгууллагын шийдвэрийг хангаж, захиргааны болон хүний нөөцийн удирдлагын манлайллыг ханган ажиллах						
6.1	Хууль тогтоомж, УИХ, Засгийн газрын тогтоол, шийдвэр, төрийн бусад эрх бүхий дээд байгууллага, албан тушаалтнаас	Хэрэгжилтийн хувь	Хууль, тогтоомжийн хэрэгжилтийг ЗТЯ-нд тайлант хугацаанд тогтмол хүргүүлсэн.	I-IV улирал: Хууль тогтоомж, тогтоол, шийдвэр, Зам, тээврийн сайдын тушаал болон шуурхай хуралдаанаас өгсөн үүрэг даалгаврын биелэлтийг бүрэн хангаж,	I-II улирал: Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэр, Зам, тээврийн сайдын тушаал болон шуурхай хуралдаанаас өгөдсөн үүрэг даалгаврын хэрэгжилтийг тогтоосон хугацаанд хүргүүлэн ажилласан. Тайлант хугацаанд:	100%

	ирүүлсэн тогтоол, захирамж, тушаал шийдвэрийг хэрэгжүүлж компанийн чиг үүрэг, үйл ажиллагаанд хамаарах, авч хэрэгжүүлэх шаардлагатай арга хэмжээ, үүрэг даалгаврын хэрэгжилтийг хангана.			дээд шатны байгууллагад хэрэгжилтийг 100 хувь хэрэгжүүлэн ажиллана.	• Тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилт 5 • Сайдын тушаал 3 • Шуурхайгаас өгөгдсөн үүрэг даалгавар 5	
6.2	Хувьцаа Эзэмшигчдийн хурал болон Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн шийдвэр, тогтоол, Гүйцэтгэх захирлын тушаалыг хэрэгжүүлж, тайлагнах, мэдээллээр хангана.	Ажлын гүйцэтгэл	2025 оны III улирлын байдлаар байдлаар Хувьцаа Эзэмшигчдийн хурал 3 удаа хуралдаж, 9 асуудал хэлэлцэж, 7 тогтоол 2 хурлын тэмдэглэл, Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн хурал 7 удаа хуралдаж, 13 асуудал хэлэлцэж, 14 тогтоол 6 тэмдэглэл гаргасан, ТУЗ-ийн Нэр дэвшүүлэх хороо 2 удаа хуралдаж 2 дүгнэлт, Аудитын хороо 4 удаа хуралдаж 5 асуудал хэлэлцэж, 4 дүгнэлт тус тус гаргасан бөгөөд хэрэгжилтийг ханган ажилласан. Компанийн үйл ажиллагааг хэвийн тогтвортой явуулах,	I-IV улирал: Хувьцаа Эзэмшигчид болон Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн тогтоолын хэрэгжилтийг 100 хувь хангуулан ажиллана. I-IV улирал: Гүйцэтгэх захирлын тушаалыг хэрэгжүүлж, 100 хувь тайлагнан ажиллана.	I-II улирал: Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал 1 удаа зохион байгуулагдаж 4 асуудлыг хэлэлцэн 5 тогтоол, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурал 4 удаа зохион байгуулагдаж 14 асуудлыг хэлэлцэн, 10 тогтоол гарсан. Мөн ТУЗ-ийн Аудитын хороо 4 удаа хуралдаж 7 асуудлыг хэлэлцэн, 3 хорооны дүгнэлт болон 1 аудиторын дүгнэлт, Цалин хөлс урамшууллын хороо 1 удаа тус тус хуралдсан бөгөөд хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна. Компанийн үйл ажиллагааг хэвийн тогтвортой явуулах хүрээнд захирамжлалын болон үйл ажиллагааны “А” тушаал 47, хүний нөөцтэй холбоотой “Б” тушаал 66 албажуулж, хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.	100%

			ажлын хариуцлага, сахилга батыг сайжруулах ажлын хүрээнд А тушаал 103, хүний нөөцтэй холбоотой Б тушаал 945 баталж, хэрэгжилтийг ханган ажилласан.			
6.3	Байгууллагын ажилчдын ажиллах нөхцөл, нийгмийн баталгааг хангах хөтөлбөрийг боловсруулж, хэрэгжилтийг хангаж биелэлтийг хагас, бүтэн жилээр тайлагнана.	Хөтөлбөрийн хэрэгжилтийн хувь	Шинээр	I улирал: Байгууллагын ажилчдын нийгмийн баталгааг хангасан хөтөлбөрийг боловсруулж, батлуулна. II улирал: Байгууллагын ажилчдын нийгмийн баталгааг хангасан хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж ажиллана. IV улирал: Байгууллагын ажилчдын нийгмийн баталгааг хангасан хөтөлбөрийн хэрэгжилтийг 80 хувиас дээш хэрэгжүүлнэ.	I-II улирал: Ажилтнуудын нийгмийн асуудлыг шийдвэрлэхэд дэмжлэг үзүүлэх зорилгоор 4 бүлэг зорилтын хүрээнд 27 арга хэмжээг хэрэгжүүлэхээр тусгасан "Нийгмийн хамгааллын хөтөлбөр"-ийг 2026.01.30-нд Гүйцэтгэх захирлаар батлуулан хэрэгжилтийг хангуулан ажиллаж байна.	100%
6.4	Компанийн хүний нөөцийн чадавхыг дээшлүүлэх, мэргэшүүлэх ажлын хүрээнд сургалтын төлөвлөгөөг батлан хэрэгжүүлнэ.	Төлөвлөгөө батлагдсан эсэх. Сургалтад хамрагдсан ажилтны тоо.	2025 оны сургалтын төлөвлөгөөний дагуу 14 төрлийн дотоод сургалтад давхардсан тоогоор 182 ажилтныг хамруулсан.	I улирал: Компанийн 2026 оны сургалтын нэгдсэн төлөвлөгөөг боловсруулж батлуулна. Давхардсан тоогоор 162 ажилтныг сургалтад хамруулна. II улирал: Давхардсан тоогоор 113 ажилтныг сургалтад хамруулна. III улирал: 3 ажилтныг сургалтад хамруулна. IV улирал: 3 ажилтныг сургалтад хамруулна.	Компанийн 2026.01.02-ны өдрийн А/01 тоот тушаалаар сургалтын нэгдсэн төлөвлөгөөг батлуулсан. Эхний хагас жилд төлөвлөгөөт болон төлөвлөгөөт бус 6 төрлийн сургалтад давхардсан тоогоор 771 ажилтныг хамруулсан. Монгол Улсын Засгийн газрын 2026.03.25-ны өдрийн 11 дүгээр хуралдааны тэмдэглэл, Монгол Улсын Засгийн газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Төмөр замын газрын 2026.04.09-ний өдрийн 01/357 дугаар албан бичгийн дагуу төсвийн сахилга батыг сайжруулж, бүх шатанд төсвийн хэмнэлтийн горимд шилжиж, хэмнэлт гарган ажиллах чиглэлийн	100%

					дагуу сургалтын үйл ажиллагааг түр зогсоогоод байна.	
6.5	Гүйцэтгэх захирлын шийдвэрийн төсөл хууль тогтоомжид, нийцэж байгаа эсэхэд хяналт тавих, компанийн ашиг сонирхлыг хуулийн хүрээнд хамгаалах, хууль, шүүхийн байгууллагад төлөөлөх, гэрээ хэлцэл байгуулахад мэргэжил арга зүйн зөвлөгөө үзүүлнэ.	Хянасан шийдвэр, гэрээний тоо	132 гэрээний төсөл хянан, бүртгэж, компанийн үйл ажиллагаанд холбогдох асуудлаар гүйцэтгэх удирдлага болон бусад нэгж, ажилтан, удирдлагыг мэргэжил, арга зүйн зөвлөгөөгөөр тогтмол хангасан. Шүүх болон хууль, хяналтын бусад байгууллагад хянагдаж буй нийт 17 хэрэг, маргаанд компанийн эрх, ашиг сонирхлыг хуулийн хүрээнд төлөөлж ажиллаа.	I-IV улирал: Хэрэгжилтэд тухай бүр хяналт тавьсан байх ба гүйцэтгэх захирлын шийдвэр хууль тогтоомжид нийцсэн байна. Шүүх, хууль хяналтын байгууллагад компанийн эрх ашиг, сонирхол зохих түвшинд хангагдана. Гэрээ хэлцлийн бичиг баримтад компанийн эрх үүрэг, хариуцлагыг хуулийн хүрээнд тодорхойлогдсон байх ба хуульд нийцэж байгуулагдана.	Компанийн “Ёс зүйн дүрэм”, “Ёс зүйн хорооны үйл ажиллагааны журам”-ын төслийг шинэчлэн боловсруулж, Гүйцэтгэх захирлаар батлуулсан. Компанид мөрдөгдөж буй дүрэм, журмыг байгууллагын эрх зүйн орчинд нийцүүлэн шинэчлэх, сайжруулах, нэгтгэх, хүчингүй болгох, зарим комисс, ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүнийг шинэчлэхтэй холбогдуулан ажлын хэсэг байгуулагдсан. Ажлын хэсэг нь дүрэм журмын уялдаа холбоо, давхардлыг арилгах чиглэлээр ажилласан. Гүйцэтгэх захирлын “А” тушаал 47, “Б” тушаалын 72 төслийг хянасан. Шүүхийн шатанд нийт 13 хэрэг маргаан хянагдсан бөгөөд үүнээс 3 захиргааны хэрэг, 10 иргэний хэрэг байна. Хууль, эрх зүйн асуудал хариуцсан ажилтнууд компанийн эрх, ашиг сонирхлыг хамгаалан төлөөлөх үүргийг тухай бүр гүйцэтгэн эдгээр хэрэг маргаанд оролцсон.	100%
6.6	Батлагдсан төсвийн хүрээнд компанийн худалдан авах ажиллагааг төлөвлөх, зохион байгуулах, тайлагнана.	Ажлын гүйцэтгэл	Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд тусгагдсан 127 төсөл арга хэмжээг 23 тендер шалгаруулалтаар зохион байгуулахаар төлөвлөснөөс 2025 оны 12 дугаар сарын 01-ний өдрийн байдлаар 15 тендер шалгаруулалтыг tender.gov.mn сайтад байршуулаад байна.	I улирал: Компанийн 2026 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг батлуулна. II-IV улирал: Компанийн худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд тусгагдсан төсөл арга хэмжээний худалдан авах ажиллагааг 100 хувь зохион байгуулна.	Компанийн 2026 оны худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөг 2026.01-09-ний өдрийн А/04 дугаартай тушаалаар батлагдсан. Төлөвлөгөөнд тусгагдсан нийт 107 төсөл, арга хэмжээнээс худалдан авах ажиллагааны хүрээнд дараах байдлаар хэрэгжиж байна. Үүнд: • Тендер зарлагдаж хэрэгжсэн 25 төсөл, арга хэмжээ • Гэрээ байгуулсан 17 төсөл, арга хэмжээ • Тендер зарлагдсан 3 төсөл, арга хэмжээ • Хэрэгжиж байгаа 16 төсөл, арга хэмжээ • Ажлын даалгавар авахаар хүлээгдэж буй 46 төсөл, арга хэмжээ	70%

6.7	Компанийн гадаад, дотоод хамтын ажиллагааг өргөжүүлнэ.	Олон нийтэд мэдээлсэн мэдээний тоо, Ажлын гүйцэтгэл	- Гадаад хамтын ажиллагааны хүрээнд: Албан уулзалт-20 Албан томилолт-10 Гадаад хэл дээрх аман орчуулга-35 Гадаад хэл дээрх бичгэн орчуулга-500 хуудсыг орчуулсан. 2025 онд хил дамнасан бүтээн байгуулалтын барилга угсралтын ажил эхэлсэнтэй холбоотойгоор төслийг хэрэгжүүлж буй БНХАУ-ын CRCC компанитай хамтын ажиллагаатай ажиллаж байна. - Дотоод хамтын ажиллагааны хүрээнд: Хил дамнасан бүтээн байгуулалтын ажлын хүрээнд БНХАУ-аас Монгол улсад ажиллах хүчин оруулж ирэх чиглэлээр Гадаадын иргэн харьяатын газар, Хил хамгаалах ерөнхий газар, Гаалийн ерөнхий газар, Хөдөлмөр нийгмийн хамгааллын яам болон бусад байгууллагуудтай	I-IV улирал: Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан төмөр замын бүтээн байгуулалтын барилга угсралтын ажлыг фото зураг, видео бичлэгээр баримтжуулж, олон нийтэд мэдээллэнэ. II-IV улирал: Дотоод хамтын ажиллагааны хүрээнд орон нутгийн байгууллага, удирдлагуудтай хамтран ажиллаж хамтын ажиллагааг өргөжүүлнэ. III-IV улирал: Компанийн гадаад хамтын ажиллагааны хүрээнд техник технологи, сургалт, туршлага судлах чиглэлээр хамтын ажиллагааг өргөжүүлнэ.	Гадаад хамтын ажиллагааны хүрээнд: 2026.01.25–2026.02.01-ний өдрүүдэд БНХАУ-ын Чөндү хот дахь “CRBG” компанийн төв оффист төслийн удирдлагын газрын 30 инженер, техникийн ажилтан болон Төмөр замын газрын 6 мэргэжилтнийг “Хятадын стакадан гүүр болон үйл явцын технологи” чиглэлээр 5 хоногийн үйлдвэрлэлийн сургалтад хамруулах ажлыг зохион байгуулсан. Гашуунсухайт–Ганцмод боомтын бүтээн байгуулалтын хүрээнд CRBG компанийн холбогдох ажилтнуудтай 20 гаруй удаагийн албан уулзалтыг хийсэн. Ажиллах хүчний зөвшөөрөл: БНХАУ-аас ирж ажиллах 1280 хүний ажиллах хүчний зөвшөөрөл гаргуулахтай холбоотойгоор холбогдох материалыг ХХҮЕГ болон ГИХГ-т хүргүүлсэн. 2026.06.10-ны байдлаар нийт 635 иргэний виз болон ажиллах зөвшөөрлийг авсан, хүлээгдэж буй 31 хүн байна. Дотоод хамтын ажиллагааны хүрээнд: Хэвлэл мэдээллийн чиглэлээр: 2026.06.16-ны өдрийн байдлаар Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын төмөр замын төслийн талаарх 1 нэвтрүүлэг, рийл 23 удаа, мэдээ 38 удаа, постер 14 нийт 76 удаагийн контент бэлтгэн байгууллагын олон нийтийн сүлжээгээр түгээсэн. Давтагдсан тоогоор 790 мянган хандалт авч ажилласан байна. Контентын дундаж хандалт 50-70 мянган үзэлттэй байна. 2026.03.12-13, 2026.05.05-12-ны өдрүүдэд төслийн явцын дүрс, зураг авч 115GB дата мэдээлэл бүхий архив үүсгэсэн.	100%
-----	--	---	--	--	---	------

			хамтран ажиллаж байна.			
Зорилт 7. Компанийн үйл ажиллагааны үр дүнг дээшлүүлэхэд чиглэсэн хяналт, үнэлгээ хийх						
7.1	Компанийн үйл ажиллагааны үр дүнг дээшлүүлэхэд чиглэсэн хяналт шинжилгээ, үнэлгээ хийнэ.	Хэрэгжилтийн хувь	Компанийн үндсэн үйл ажиллагаа, бодлого, хөтөлбөр, төслийн хэрэгжилт, төсөв, санхүүгийн байдалд хяналт шалгалт, дотоод аудит хийж үр дүн, үр дагаврыг үнэлэн, үйл ажиллагааг сайжруулахад чиглэсэн зөвлөгөө, дэмжлэгээр цаг тухай бүр хангаж ажилласан.	I-IV улирал: Хууль, тогтоомжийн шийдвэрийг ханган ажиллаж 2026 оны хийгдэх ажлыг 85 хувиас дээш дүгнүүлнэ.	ХШҮДАА-ны 2026 оны батлагдсан төлөвлөгөөнд тусгагдсан хуваарийн дагуу компанийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний хэрэгжилт, санхүүгийн байдалд хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ, дотоод хяналтын ажлуудыг тухай бүр хийж удирдлагад танилцуулан ажилласан. Эрх бүхий байгууллагаас хийсэн хяналт шалгалт, аудит, хяналт шинжилгээний хүрээнд өгсөн зөвлөмжийн хэрэгжилтийн тайланд холбогдох журмуудад нийцүүлэн хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийж ЗТЯ-ны СХШУДАГ-т 2026.05.29-нд хугацаанд нь нотлох баримтын хамт хүргүүлж ажилласан.	90%
7.2	Эрсдэлийг бууруулах төлөвлөгөөг боловсруулж, батлуулан, хэрэгжилтийг хангаж ажиллана.	Хэрэгжилтийн хувь	Эрсдэлийг бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг гаргасан.	I улирал: Байгууллагын эрсдэлийг тодорхойлж Зам, тээврийн яаманд хүргүүлнэ. Эрсдэлийг бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулж батлуулна. II улирал: Эрсдэлийг бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд хяналт, шинжилгээ, үнэлгээ хийсэн тайланг Зам, тээврийн яаманд хүргүүлнэ. IV улирал: Эрсдэлийг бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг 80 хувиас дээш хэрэгжүүлж хяналт шинжилгээ, үнэлгээ хийсэн тайланг Зам, тээврийн яаманд хүргүүлнэ.	Эрсдэлийг бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөөг 2026.01.22-нд боловсруулж батлуулсан. Төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд улирал тутам хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийж ЗТЯ-ны СХШУДАГ-т 2026.05.01-ний дотор хугацаанд нь хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний тайланг хүргүүлж ажилласан.	100%

7.3	Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилтэд хяналт шинжилгээ хийж, Зам, тээврийн яаманд хүргүүлнэ.	Хэрэгжилтийн хувь	Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилт 2025 оны байдлаар 90.63 хувьтай байна.	II, IV улиралд: Засгийн газрын 2025 оны 43 дугаар тогтоолоор батлагдсан журам, Зам, тээврийн сайдын эрхлэх асуудлын хүрээний агентлаг, байгууллагын үйл ажиллагаанд хяналт-шинжилгээ хийж, үнэлж дүгнэх А/310 журамд нийцүүлэн үнэлгээ хийж заасан хугацаанд Зам, тээврийн яаманд хүргүүлнэ.	Хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилтийг улирал тутам хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийж ЗТЯ-ны СХШУДАГ-т 2026.03.10, 06.10-нд, Зам, тээврийн сайд, Төрийн нарийн бичгийн даргын тушаалаар өгөгдсөн үүрэг даалгаврын хэрэгжилтийг 2026.03.15, 06.15-нд, Шилэн дансны тухай хуулийн хэрэгжилт, Нээлттэй мэдээллийн ил тод байдлын үнэлгээний тайланг 2026.03.20, 06.20-нд хугацаанд нь холбогдох журмуудад нийцүүлэн хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийж тус тус хүргүүлж ажилласан.	100%
7.4	Компанийн 2026 оны Гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд хяналт шинжилгээ, үнэлгээ хийнэ.	Хэрэгжилтийн хувь	Компанийн 2025 оны гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт III улирлын байдлаар 89.4 хувьтай байна.	II, IV улиралд: Компанийн 2026 оны гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд Засгийн газрын 2025 оны 43 дугаар тогтоолоор батлагдсан журам, Зам, тээврийн сайдын эрхлэх асуудлын хүрээний агентлаг, байгууллагын үйл ажиллагаанд хяналт-шинжилгээ хийж, үнэлж дүгнэх А/310 журамд нийцүүлэн үнэлгээ хийж заасан хугацаанд Зам, тээврийн яаманд хүргүүлнэ.	Компанийн гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг улирал тутам ЗТЯ-ны СХШУДАГ-т 2026.06.20-ны дотор хугацаанд нь холбогдох журмуудад нийцүүлэн хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийж үнэлгээний тайлан, нотлох баримтын хамт хүргүүлэн ажилласан.	100%

Дүгнэлт: “Тавантолгой төмөр зам” ХХК-ийн 2026 оны гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний хэрэгжилт эхний хагас жилийн байдлаар нийт 7 зорилт 34 арга хэмжээ 82.4 хувьтай буюу “Хангалттай” гэсэн үнэлгээтэй байна. Үүнд: 100%- 17, 90%-5, 70%-3, 50% -4, 30%-2, 0%-2, х/б-1

ХЯНАСАН:
ХЯНАЛТ-ШИНЖИЛГЭЭ, ҮНЭЛГЭЭ, ДОТООД
АУДИТЫН АЛБАНЫ ДАРГА

ҮНЭЛГЭЭ ХИЙСЭН:
ХЯНАЛТ-ШИНЖИЛГЭЭ, ҮНЭЛГЭЭ, ДОТООД
АУДИТЫН АЛБАНЫ АУДИТОР



Б.НАРАНГАРАВ



С.УДВАЛ